



◆ 马年鸿运 ◆

光伏改变世界  
PV Changes the World



年刊

灯塔之光 · 智链未来

TO 2026 GUIDING LIGHT  
INTELLIGENCE-CHAINED FUTURE

# 灯塔之光 智链未来

2026  
GUIDING LIGHT  
INTELLIGENCE-CHAINED FUTURE



出品人 周华  
主办 通威太阳能  
承办 通威传媒  
总编辑 黄其刚  
主编 王耀颐  
执行主编 戴林辰 谭晓娟  
编辑 唐婷婷 徐珞瑜 郭亚婷

地址 成都市天府大道中段588号通威国际中心  
电话 028-86168823 86168827  
传真 028-85199999  
邮编 610093  
投稿邮箱 bjb@tongwei.com  
网址 www.tongwei.com https://cell.tongwei.cn/



PV CHANGES THE WORLD  
光伏改变世界



## 刘汉元主席

全国人大代表  
全国工商联副主席  
通威集团董事局主席

## 以清醒穿越周期 用实干赢得未来

历史经验反复证明，唯有保持清醒认知、尊重规律，企业才能在复杂市场环境中行稳致远。面对周期起伏和环境变化，唯有把事情看得更清楚、想得更长远，才能避免偏离方向，始终走在正确的道路上。

公司的管理文化，必须始终以“诚信正一”为根基，所做之事，所立之言都要经得起实践与时间的检验。以诚信为本、以正气为基，形成说到做到、上下同心的价值共识，才能让组织行为与个人行为形成合力，为长期发展提供坚实支撑。这种文化基础，值得我们持续深化、不断思考、长期坚守。

2025年是《巴黎协定》达成10年。10年后的今天，中国交出了一份漂亮的“答卷”，从全球碳减排的最大压力国，成为转型引领发展的最强潜力国和全球能源转型最成功的第一大国。从总量、转型速度方面看，中国毫无疑问是世界大国中转型最快、速率最高、效果最好、后来居上的负责任大国。在这个过程中，光伏产业实现了3-5年的快速发展。

当前，光伏行业进入到深度调整期，但在这个过程中仍然孕育着新的机遇。从更长周期看，全球能源转型仍将持续推进，光伏、风电依然是其中的重要力量。无论是与实现碳中和的目标相比，还是与当前产业已经展现的成熟能力相比较，未来20年、30年光伏产业还有10倍到20倍甚至更大的发展空间，值得我们共同为之继续努力奋斗。

面临新的周期和新的阶段，通威太阳能团队要坚定不移地夯实基础、练好内功，在长期积累中持续构建领先于行业平均水平的核心能力。唯有如此，企业才能在变化中保持定力，在竞争中走得更稳、更远。

面向未来，只要我们协同向前、笃行不怠，在时代进程中持续创造价值，企业与每一位奋斗者都将迎来更加广阔且值得期待的未来。



刘舒琪

通威股份董事长、CEO

## 锻造内生韧性 以深度与定力穿越周期

行业波动难以避免，但发展的主动权要始终掌握在自己手中。在行业深度调整与结构性博弈交织的当下，关键不在于应对短期变化，而在于能否保持清醒判断与长期定力，持续夯实自身能力基础。唯有坚持正确的发展方向，避免陷入短期低价竞争，以市场为导向不断优化质量与服务，企业才能在不确定环境中增强客户信任与组织韧性，稳住发展节奏。

在市场的不确定性中，以清醒的判断和有穿透力的经营策略，才能保障公司节奏稳定与长期利益。能够沉淀为长期优势的，始终是质量、技术、成本这些最本质的能力。围绕这些核心要素，希望通威太阳能持续提升经营意识与系统分析能力，形成贯穿目标制定、过程管理与结果复盘的系统思维，保障公司长期稳健运行。在复杂多变的市场环境中，只有具备穿透表象、把握本质的经营判断，才能在不确定性中维护公司的整体利益与长期价值。

面向2026年，通威太阳能团队要立足系统性思考与长期价值导向，把资源和精力聚焦于真正能够形成差异、带来持续回报的领域，让组织在关键阶段保持韧性与判断力，稳住基本盘。同时，在体系建设中要保持开放视野，主动走出去，对标先进企业，深入理解不同运营体系、供应链体系和管理文化的差异，通过学习找路径、通过对标补短板，逐步形成更成熟、更适合通威自身发展的经营方法论。

在新一轮的挑战中，要持续巩固核心长板、锤炼体系能力，以清晰方向和稳健步伐，在不确定中创造确定，在变化中赢得主动，为公司发展赢得更大的战略空间。



周华

通威太阳能总经理

## 智造引领，品质制胜，共赴未来

2025年，光伏行业在深度调整中前行，外部环境复杂多变，竞争格局持续演进。面对挑战与不确定性，通威太阳能始终保持战略定力，在刘主席的战略引领下，在刘董事长及股份总部的统筹指导下，坚持稳中求进、融合创新，以长期主义的视角持续夯实制造与质量基础，不断锻造穿越周期的核心能力。

在这一过程中，通威太阳能始终将智造能力建设作为高质量发展的重要支点，以体系化思维推进制造、管理与协同能力的持续完善；将品质视为最核心的竞争力，通过稳定、可靠、可验证的产品表现，持续夯实市场与客户信任。基于长期、系统的能力建设，通威太阳能成功获得全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”认证，这一成果既是对过往实践的权威认可，也印证了公司智造体系的成熟度。正是这种对“基础能力”的持续坚守，让公司在行业波动中保持韧性，在变化中不断积蓄确定性。

所有能力的沉淀，最终都源于人的力量。过去一年，遍布各条战线的通威太阳能人，以专业、专注与责任，支撑起公司稳健运行的每一个环节。从生产一线到产品走向全球，从坚守本岗到协同并进，每一个岗位的持续精进，汇聚成推动公司不断向前的重要力量。

迈向2026年，行业仍将经历调整与重构，但方向愈发清晰。通威太阳能将继续以智造引领发展，以品质夯实根基，在融合创新中深化协同、在稳健运行中提升柔性，不断增强组织韧性，与客户、合作伙伴携手同行，共同迈向更加可持续、更具价值的未来。

前路或有风雨，但信心源于长期积累。只要始终坚守通威文化内核，保持学习开放的态度，持续做深、做实、做强自身能力，通威太阳能必将在时间的检验中行稳致远，在行业的发展进程中持续创造价值。

# 目录

# CONTENTS

## 01 向光而行

MARCHING TOWARD THE LIGHT

2025追光逐梦	03
数读通威太阳能2025	05

## 02 光耀智造

BRILLIANT SMART MANUFACTURING

智造之光 点亮世界	
全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”诞生	13
光启未来新视界	
通威光伏科技馆正式亮相	21

## 03 荣光赋能

GLORY EMPOWERS

载誉深耕 领取未来	
通威太阳能荣获多项国家、省、市级重磅荣誉	27
技术驱动 声量不凡	
通威太阳能品牌影响力再攀新高	30

## 04 光融共生

CONVERGENCE AND SYMBIOSIS IN LIGHT

深化政企合作 实现共赢发展	
通威太阳能书写双向奔赴互利共赢发展新篇	37
厚植科普沃土 搭建绿色桥梁	
通威太阳能持续开展光伏知识科普研学活动	40
全球联结 生态共赢	
通威太阳能多维亮相国际舞台	42

## 05 聚光成势

GATHERING LIGHT TO BUILD MOMENTUM

数智赋能，创新引领	
通威太阳能成都公司2025年高质量发展新突破	57
勇登“灯塔”之巅	
通威太阳能眉山公司凭硬实力成就新标杆	59
锚定成本与质量	
通威太阳能通合公司锻造210N产品竞争优势	61
深耕数字与绿色	
通威太阳能彭山公司构建全面发展新范式	63
极致挖潜增效	
通威太阳能中威公司谱写利润增长新篇章	65

## 06 逐光笃行

PURSUING LIGHT WITH DEDICATION

管理赋能 人才驱动	
推进创新驱动，夯实发展根基	69
文化引领 砥砺前行	
丰富企业文化活动，凝心聚力共促发展	77

## 07 凝光聚力

FOCUSING LIGHT TO CONCENTRATE STRENGTH

榜样为炬 励志笃行	
2025通威太阳能优秀代表采访录	91
竞逐星光 共启新程	
2025通威太阳能优秀团队及员工风采展示	93
2025光影纪	123

# 向光而行

MARCHING TOWARD THE LIGHT

光，是清洁能源的源头，更是通威太阳能逐梦前行的方向。2025年，通威太阳能以“向光而行”的坚定信念，在光伏产业的赛道上勇毅笃行，用技术创新突破边界，用荣誉认证彰显实力，用深度合作链接全球，交出了一份沉甸甸的“奋进答卷”。

时光铺陈画卷，奋斗书写华章，回望这一年的追光之旅，每一步前行都充满力量，每一次突破都闪耀光芒，而这些高光时刻，共同勾勒出通威太阳能高质量发展的清晰脉络。



# 01

**PV** CHANGES THE WORLD  
光伏改变世界

# 2025 追光逐梦

CHASING LIGHT, PURSUING DREAMS

## 1月

- 荣登工信部“绿色工厂”榜单
- 荣膺“卓越级智能工厂”称号
- 荣获“全国‘安康杯’竞赛优胜单位”称号
- 案例入选市级产业工人队伍建设改革典型

## 3月

- 国务院参事、国家发展改革委原副主任胡祖才，国家统计局工业司副司长王新等领导莅临调研
- 国家统计局四川调查总队二级巡视员张震一行莅临调研
- 荣获“2024年度中国工业互联杰出应用”“5G工厂名录”“CMMM3级”“卓越级智能工厂”等荣誉
- 《眉山新闻联播》《眉山日报》等主流媒体聚焦报道

## 2月

- 全国总工会劳动和经济工作部产业工人队伍建设改革处四级调研员许旭升莅临调研
- 荣登InfoLink Consulting 2024全年电池片出货排名榜首
- 通威太阳能被写入2025年四川省政府工作报告
- 荣获眉山市“十佳科技创新贡献突出民营企业”“二十大制造业贡献突出民营企业”殊荣

## 4月

- 全国工商联副主席方光华莅临调研
- 德阳政协副主席、民进德阳市委主委张清良莅临调研
- 基础架构委外项目成功入选2024年《ITSS典型应用案例库》
- 荣获双流区黄甲街道“光伏产业”科普研学基地授牌
- 获得电子电气产品限用物质管理体系认证证书
- 通威太阳能携高效产品精彩亮相土耳其、韩国等国际展会
- 几内亚比绍可再生资源发展研修班到访参观交流

## 5月

- 荣获“全国文明单位”
- TÜV莱茵认证中心审核组开展碳足迹认证审核
- 眉山市委常委、政法委书记市晶硅光伏产业链链长杨军莅临调研
- 大理市委常委、常务副市长王选斗莅临考察
- 通威太阳能运动健儿在通威集团第二届（春季）职工运动会上斩获5金7银5铜

## 6月

- 通威太阳能携高效产品精彩亮相2025上海SNEC
- 自贡市委常委、常务副市长肖冰东莅临调研
- 赞比亚萨卡省省长穆利亚塔莅临“零碳工厂”参访交流
- 入选“先进级智能工厂”，荣获“眉山市绿色工厂”“眉山市‘无废企业’”荣誉
- 新华社、央视、《四川日报》、《华西都市报》等多家权威媒体聚焦通威太阳能产教融合新篇章
- MUNDRA SOLAR PV LTD.质量总监 MistryDeep Shailesh到访参观交流

## 7月

- 荣膺“中国卓越管理公司新晋金奖”“A级纳税人”称号
- 成都市双流区委书记钟静远莅临调研指导

## 8月

- 全国人大常委会副委员长、民建中央主席郝明金莅临调研
- 中国能源研究会副秘书长王凡莅临调研
- 光伏产业权威分析机构PV正正式发布2025上半年电池片出货排名，通威蝉联全球第一
- “产+学+研+用”创新展示平台——通威光伏科技馆正式亮相
- 西南石油大学师生赴通威太阳能开展产学研深度融合调研

## 9月

- 入选全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”，这也是四川省本土企业首家“灯塔工厂”
- 荣获“卓越级智能工厂”、四川省企业文化成效卓越单位、2025成都智改数转“优质应用案例”等多项荣誉
- 荣获通威集团43年庆暨企业文化朗诵会冠军

## 10月

- 眉山市委书记黄河、大庆市政协副主席赵福君等领导莅临参观调研
- 共青团成都市委副书记任曦莅临调研
- 获授“科创实践基地”
- 央视财经《走进“灯塔工厂”》系列报道，深度聚焦全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”
- 通威太阳能携TNC-G12、TNC-G12R、TNC-M10等系列高效电池产品精彩亮相印度国际可再生能源展

## 11月

- 四川省光伏与储能产业供需对接大会暨通威太阳能（第五届）全球合作伙伴大会隆重举行
- 通威太阳能12年司庆圆满举行

## 12月

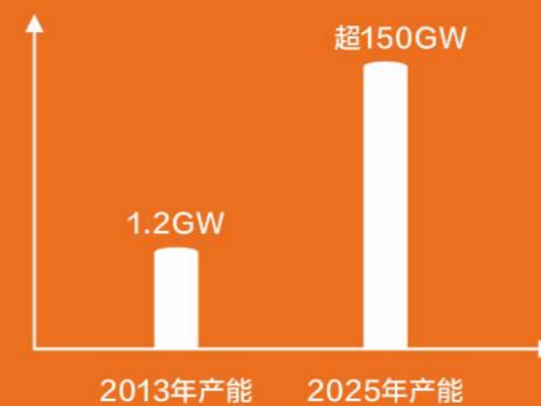
- 中国气候变化事务特使刘振民莅临参观调研
- 四川省委组织部干部六处副处长陈霞莅临参观调研
- 乐山市委党校副校长莅临参观交流
- 四川省侨联党组书记、主席杨东陪同2025“一带一路”知名华商莅临调研
- 荣获2025年度“争先创优”能源科普教育基地、2025人力资源管理卓越雇主大奖、2025年度眉山市“智能化工厂”等荣誉称号

# 数读通威太阳能 2025

## 现有产能150GW+

2025年是通威太阳能成立的第12年，12年来，通威太阳能电池年产能从1.2GW提升至超150GW，截至2024年底，出货量已连续8年位列全球第一，并成为行业首家电池出货量累计超过300GW的企业，为世界各国带去可持续的清洁能源。

产能规模增长了  
124倍



## 首个“灯塔工厂”诞生

2025年，世界经济论坛（WEF）公布最新一批“灯塔工厂”名单，全球共12座工厂新入选。通威太阳能是此批次全球光伏行业唯一入围工厂，这意味着全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”诞生，这不仅是四川省本土企业首家“灯塔工厂”，更标志着中国光伏产业在智能制造与数字化转型领域再一次走在世界前列。

“世界上最先进的工厂”

“数字化制造”和“工业4.0”的示范者

50多个第四次工业革命用例

全自动化产线

工业互联网大脑

绿色制造典范

## 荣获900+项重磅荣誉

灯塔工厂

国家级绿色工厂

绿色供应链管理示范企业

国家企业技术中心

2025卓越级智能工厂项目

智能光伏试点示范企业

全国文明城市

2025年，通威太阳能被写入2025年四川省政府工作报告，并先后荣获“全国文明单位”“卓越级智能工厂”“CMMM3级”“5G工厂名录”“四川省先进级智能工厂”“天府名品”等多项殊荣。

12年来，凭借领先的智能制造水平和稳健的发展实力，通威太阳能揽获了国家级“绿色工厂”“绿色供应链管理示范企业”“国家企业技术中心”“国家高新技术企业”“全国文明单位”等国家、省、市级重磅荣誉900余项。



## 媒体聚焦4040次

通威太阳能成立十二年来，持续以技术创新为引擎，赢得权威媒体、主流平台与行业机构的广泛关注和高度认可，已累计获得媒体聚焦达4040次，品牌影响力不断攀升，行业标杆地位持续巩固。

2025年，成功入选全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”，标志着其智能制造能力已步入世界领先行列。这一里程碑事件吸引了包括中央电视台在内的多家核心媒体聚焦报道。其中，央视多频道、多栏目年内累计6次对其进行深度解读，生动展示了“通威智造”如何以数字化、智能化创新，驱动光伏产业向高效、可持续的未来迭代升级，彰显了中国光伏制造的先进力量。

2025年，共获得**342**次聚焦

央视 <b>6</b> 次	人民网 <b>1</b> 次	国家级媒体 <b>20</b> 次
省、市级媒体 <b>70</b> 次	行业媒体 <b>200</b> 余次	

## 荣获专利3666件

自成立以来，通威太阳能始终坚持以科技驱动绿色可持续发展，高度重视知识产权及科技创新工作，持续推进技术升级换代。截至2025年11月底，通威太阳能共计申请专利3666件，其中国内专利申请3237件，授权专利共计1792件。

3666

累计申请专利3666件

3237

国内专利申请3237件

1792

获得授权专利1792件

## 赋能培养

百年大计，人才为要。面对2025年行业新格局，通威太阳能坚持内驱发展，系统性实施差异化人才战略、长效激励优化、文化价值凝聚、校企合作深化、组织体系升级等关键举措，并通过内训师体系打造、班组标准化建设、技能认证深化、专项赋能项目等多种路径，持续夯实人才底座，为高质量发展注入不竭动力。



自2018年起  
开始打造内训师团队



截至目前共有214名内训师



线下赋能培训92场，覆盖9192人次

# 光耀智造

BRILLIANT SMART MANUFACTURING

当光伏产业迈向高质量发展的纵深阶段，技术革新与模式重构成为破局关键。2025年，通威太阳能以“打破传统边界、以智能重定义制造”为内核，在智造领域写下浓墨重彩的篇章。从全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”的荣耀加冕，到TOPCon钢板技术全球首次量产的行业突破，每一项成果都标注着光伏智造的新高度。通威太阳能用创新之力打破传统制造的桎梏，以引领者之姿定义光伏智造的未来范式，让清洁能源的光芒在智能赋能下愈发璀璨。

**PV** CHANGES  
THE WORLD  
光伏改变世界

02

## 智造之光 点亮世界

### 全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”诞生

在“双碳”目标的引领下，光伏产业成为推动全球能源革命的核心力量。在这场能源革命里，四川崛起了一个“世界级标杆”。2025年9月16日，世界经济论坛（WEF）公布最新一批“灯塔工厂”名单，全球共12座工厂新入选。通威太阳能眉山公司是此批次全球光伏行业唯一入围工厂，这意味着全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”诞生，这不仅是四川省本土企业首家“灯塔工厂”，更标志着中国光伏产业在智能制造与数字化转型领域再一次走在世界前列。



全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”  
通威太阳能眉山公司智能制造车间

### “灯塔工厂”数智“密码”



全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”  
通威太阳能眉山公司S4数智中枢

## 50余项应用实践打造光伏电池智造新标杆

“灯塔工厂”（别名：第四次工业革命的指路明灯），是工业4.0技术应用的实践工厂，被誉为“世界上最先进的工厂”。“灯塔工厂”由世界经济论坛与麦肯锡联合评选，具有榜样意义的“数字化制造”和“全球化4.0”示范者，代表当今全球制造业领域智能制造和数字化最高水平。截至目前，全球201个工厂获此认证。通威太阳能眉山公司是其中唯一聚焦光伏电池制造的案例。

通威太阳能眉山公司凭借50余项第四次工业革命（4IR）应用场景，在功率转换效率、工艺稳定性和可持续发展等方面取得突破性成果。

其中，十亿级大数据分析驱动太阳能电池效率优化、深度学习模型赋能丝网印刷的自调节优化、CNN/DNN赋能的智能镀膜优化和闭环控制、RAG增强型GenAI的设备维护和OEE管理、基于ResNet、XGBoost模型的闭环质量管理成为此次“灯塔工厂”获选的数字化用例。



全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”  
通威太阳能眉山公司

## 光伏“灯塔工厂”5个世界级领先水平

### ◆ 光电转换效率优化：AI找出最佳工艺组合

光电转换效率是衡量太阳能电池性能的核心指标。电池片结构复杂，生产涉及十余道工序、上千种参数，传统优化方式依赖人工，难以全局优化。通威利用大数据和机器学习技术，追溯每片电池的生产路径与工艺参数，训练模型模拟出最优参数组合，并自动验证推广，实现效率快速提升。通威通过大数据与机器学习挖掘工艺潜能，开创了智能化提效的新路径，不仅驱动了自身效能的跃迁，也为整个行业的高质量与可持续发展提供了强大动能。

### ◆ AI质量中枢：每片电池都有“质量卫士”

在光伏电池工厂，生产线高速运转，每天产出数千万片电池。传统质检方式难以应对上百种缺陷类型和每日海量数据，漏检、误检时有发生。通威太阳能打造了基于人工智能的质量控制中枢。系统通过多光谱成像和图像识别模型，自动识别电池片缺陷；同时构建“缺陷知识库”，数字化管理各类缺陷的成因与应对策略。一旦发现异常，系统能快速锁定问题工序，推荐调参方案，并自动通知相关人员处理，甚至指挥物流系统拦截不良品返工。此举不仅使得关键质量指标得到大幅优化，充分展现了工业4.0数据驱动的巨大优势，也为构建自优化、全流程智能化的质量管理生态奠定了坚实基础。

### ◆ 智能运维系统：设备“自我保健”，生产更顺畅

工厂内有数千台设备持续运行，高温、酸碱环境加速部件老化，传统维护依赖人工，故障排查耗时耗力。通威引入智能运维系统，结合知识库与实时传感器数据，能快速定位故障原因，并自动生成维修工单推送给工程师，大幅缩短响应时间。系统还能评估设备健康状态，提前制定保养计划，实现从“坏了再修”到“提前预防”的转变。这一变革将设备运维从被动应对提升至预测性维护的新高度，在极大提升综合效率的同时，也为工业4.0时代的智能化运维树立了行业新标杆。

### ◆ 智能镀膜优化系统：AI让镀膜更精准

镀膜是太阳能电池生产的关键步骤，膜层的厚度直接影响电池的发电效率和寿命。传统生产中，设备内部环境会随着使用次数变化，导致膜厚不稳定。通威太阳能研发了行业领先的智能镀膜控制系统。该系统通过视觉检测设备和颜色识别技术，实时监测镀膜厚度。同时，结合大数据模型，系统能提前预测膜厚是否异常。一旦发现偏差，会自动生成调整方案，经人员确认后下发至生产设备，实现“监测-预测-调整”的闭环管理。通过该技术的应用，通威不仅显著提升了镀膜工艺的精准度和稳定性，更重塑了行业的智能管控标准，为推动光伏制造的整体数字化转型提供了成功范式。

### ◆ 丝网印刷湿重智能控制：银浆用量更精准

丝网印刷环节中，银浆的用量（湿重）直接影响电池效率与成本。传统方式靠人工称重和经验调整，难以在动态生产中保持稳定。通威通过数字化系统实时监测银浆湿重，并基于AI算法预测变化趋势。当系统检测到湿重异常时，会自动推荐最优参数调整方案，经确认后下发执行，形成闭环控制。此项技术的成功应用，实现了核心工艺环节的精准控制与效能提升，是推动电池生产全流程数字化转型升级的关键一步。



灯塔项目组合影



项目组利用模型分析车间现场数据



项目组现场讨论相关参数



项目组深入车间现场  
对实验过程中关键参数进行数据采集



项目组监控现场数据



项目组开展数字化转型经验总结会

### | 市级政府官方授牌，强化“市级共建”权威定位

2025年10月16日，眉山市制造业“智改数转”推进会上，眉山市委书记黄河为“眉山灯塔工厂”授牌，将灯塔工厂纳入市级智造战略重点。



### | 借力2025中国国际光伏与储能产业大会，灯塔工厂实现全球级放大

2025年11月17日，世界经济论坛大中华区商务总经理徐兵在四川省光伏与储能产业供需对接大会暨通威太阳能（第五届）全球合作伙伴大会现场正式发布“全球光伏电池行业首个灯塔工厂”成果，指出通威是“第四次工业革命的重要样本”，助推灯塔工厂在全球层面破圈。

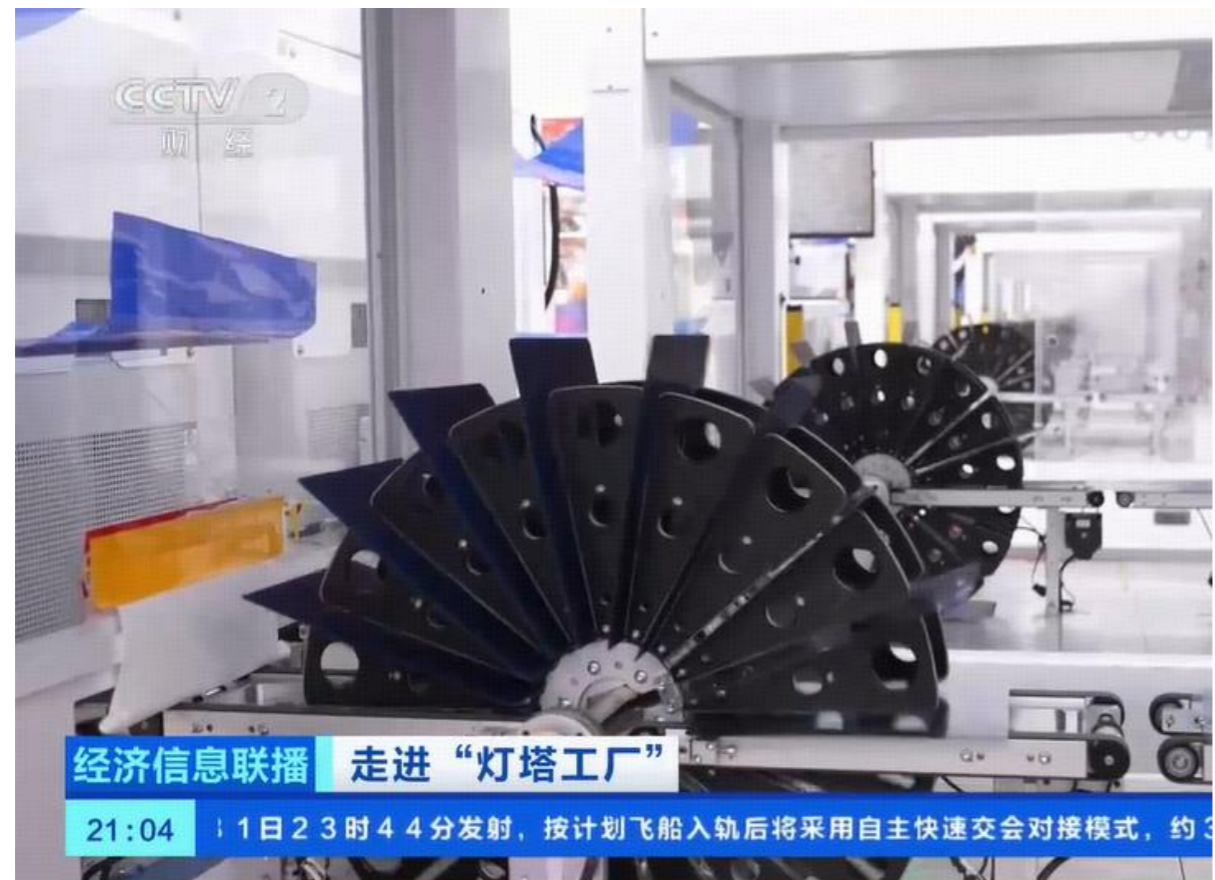


全球光伏电池制造领域首个“灯塔工厂”正式揭幕

## 行业影响持续深化，灯塔工厂成为全球光伏智造新标杆

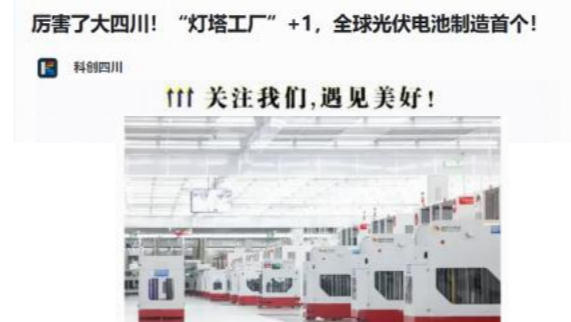
在媒体造势与行业大会聚焦的双重推动下，“眉山灯塔工厂”迅速突破行业报道范畴，跃升为具有示范意义的“全球光伏智造样本”，成为业内广泛学习与对标的对象。甘孜州决策咨询委员会、眉山市经信局等政府机构，以及TÜV莱茵、西门子成都、万华化学等国内外知名企业纷纷主动到访，将“眉山灯塔工厂”列为智能制造对标工厂。

“眉山灯塔工厂”影响力并未止步于行业内部，而是进一步延伸至产业生态与区域发展层面。在持续运营中，“眉山灯塔工厂”系统沉淀出“可参观、可学习、可复制”的智能制造与管理体系，逐步成为区域新型工业化转型的鲜活样板。如今，越来越多地方政府考察团、行业协会及产业链上下游企业前来调研交流，共同围绕智能工厂的建设路径展开深度探讨，推动产业协同与区域制造能力整体提升。



## 数字化赋能智造升级 护航客户信赖

在新的产业周期下，制造业正承担起推动经济高质量发展的历史使命，高端化、智能化、绿色化已成为大势所趋。以人工智能、大数据为代表的新一代信息技术，正与光伏制造深度融合，加速行业从“制造”走向“智造”，为实现“双碳”目标注入源源不断的动力。作为全球晶硅电池领域的领导企业，通威太阳能此次获评“灯塔工厂”，不仅彰显了数字化转型的卓越成果，更意味着中国光伏在全球智能制造版图上写下了新的坐标。更重要的是，2025年9月17日，四川日报头版强调眉山工厂集成“五项世界级技术”，凸显其作为四川“智造高地”的标杆价值。10月30日，央视财经《走进“灯塔工厂”》系列报道，深度聚焦全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”——通威太阳能眉山公司。



### 全球首个光伏电池“灯塔工厂”诞生，通威正面回应储能布局

Lilian 集邦光储观察 2025年9月17日 12:16 广东



集邦光储观察获悉，9月16日，世界经济论坛（WEF）公布最新一批“灯塔工厂”名单，全球共12座工厂入选。其中，通威太阳能眉山公司入选，成为此批次中光伏行业唯一入围工厂，同时，这也是全球光伏电池制造领域首个“灯塔工厂”。

“灯塔工厂”被誉为“世界上最先进的工厂”，入围要求十分严苛，需要集成至少5个世界级领先水平的技术应用。入围该名单，足可见通威的技术实力。



### 全球光伏电池制造领域首个“灯塔工厂”，诞生了！

你心 赶破号科技 2025年9月16日 19:51 上海

9月16日，世界经济论坛（WEF）公布最新一批“灯塔工厂”名单，全球共12座工厂入选。通威太阳能眉山公司，是此批次全球光伏行业唯一入围工厂。这意味着全球光伏电池制造领域首个“灯塔工厂”从此诞生。这不仅是四川省本土企业首家“灯塔工厂”，更标志着中国光伏产业在智能制造与数字化转型领域再一次走在世界前列。

“灯塔工厂”由世界经济论坛与麦肯锡联合评选，旨在表彰在生产力、供应链韧性、可持续性、人才发展及以客户为中心等方面表现卓越的先进制造典范。

截至目前，全球201个工厂获此认证，中国“灯塔工厂”数量占比超40%。通威太阳能眉山公司是其中唯一聚焦光伏电池制造的案例。这一荣誉不仅是对通威在智能制造领域创新探索的肯定，也为全球光伏行业提供了可复制、可推广的转型范本。

## 光启未来新视界

### 通威光伏科技馆正式亮相

为全面展示太阳文化与光伏产业发展成果，加快太阳能光伏技术的推广应用，由通威太阳能与通威传媒联袂打造的“产+学+研+用”创新展示平台——通威光伏科技馆于2025年8月正式亮相。该馆以“光”为主题，打造沉浸式智慧体验空间，全面展现中国光伏产业从“三头在外”到“中国名片”的发展历程，展示通威作为全球光伏行业首家世界500强企业的技术创新实力，为“双碳”目标的实现全面赋能，引领绿色能源未来发展。

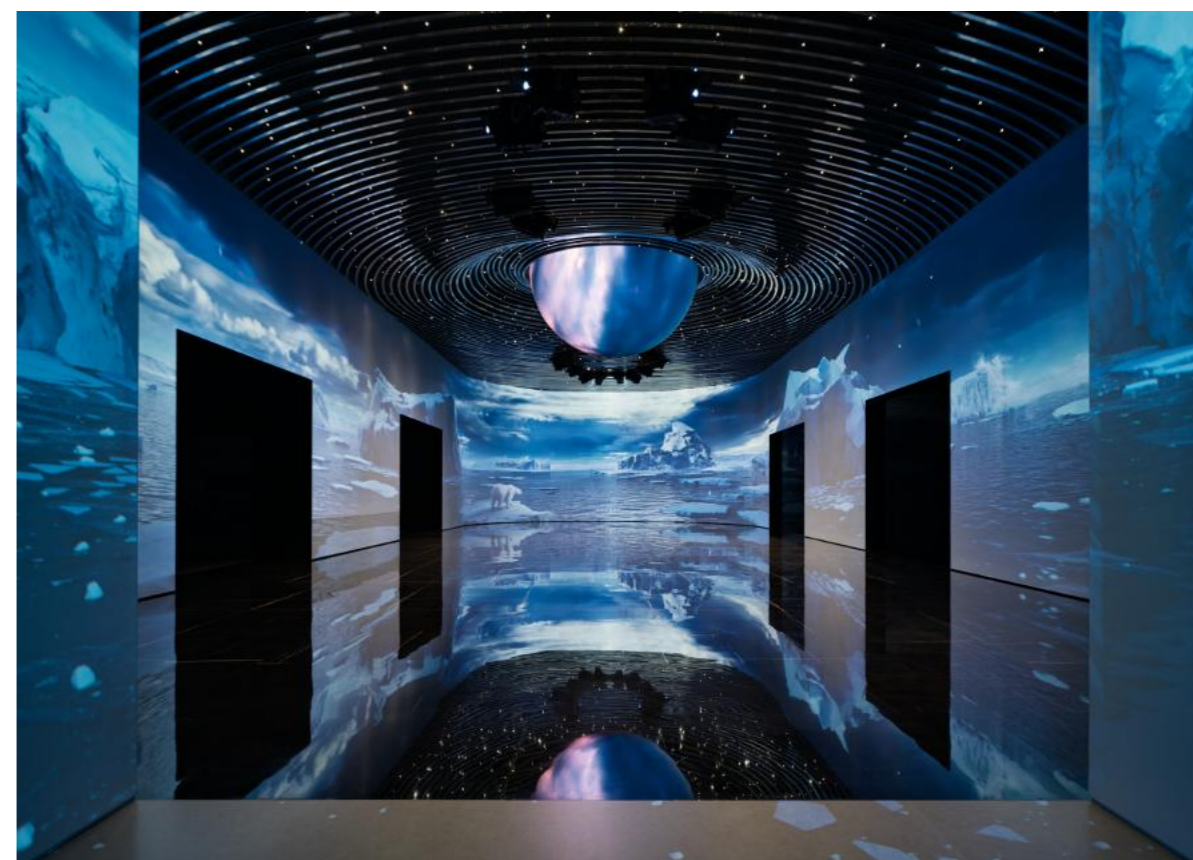
通威光伏科技馆坐落于通威在成都打造的首个光伏智造零碳智慧园区，展馆以艺术化、场景化的创新表达，融合声光电系统、互动装置与实景模型，打造视觉、听觉、触觉的立体体验。布展面积超过2300平方米的主展厅与通威太阳能智慧工厂参观走廊无缝连接，形成虚实结合的“一馆一廊”工业文化体验空间。



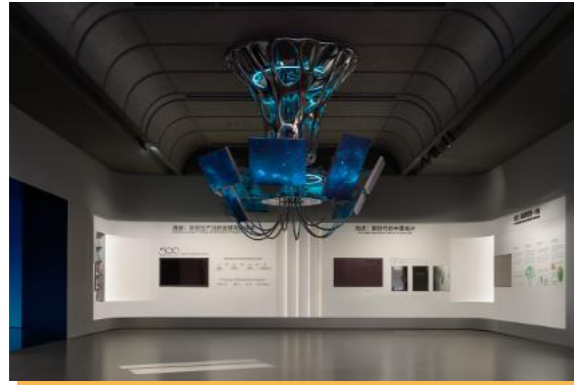
通威光伏科技馆

主展厅通过“向光而生”“寻光求索”“泽光济世”“拓光而行”“聚光立新”“光耀万象”“光赋零碳”七大主题展区及研学空间，全方位呈现光伏技术在生活、产业与生态中的深度应用。

在“泽光济世”展厅，一系列珍贵的历史照片、物件、模型和互动装置，带领参观者“穿越时空”，直观感受光伏科技的演进历程。“拓光而行”“聚光立新”“光耀万象”三大展厅，以数字沙盘、工业模型、场景还原等立体形式，生动展示了通威光伏新能源产业链发展成果，并可通过数字体验装置，探索光伏技术在城市基建、荒漠治理等领域的跨界融合应用。



“寻光求索”展厅环幕影院



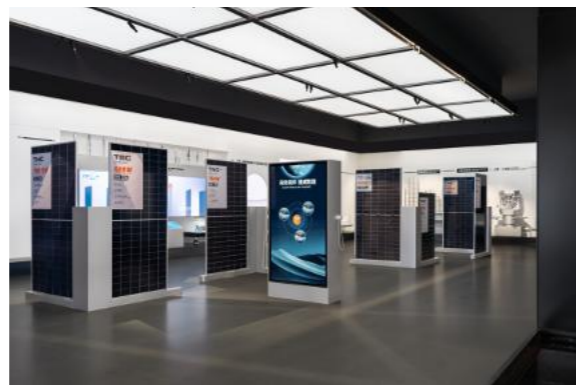
“泽光济世”展厅呈现光伏科技演进历程



通威光伏新能源产业基地数字沙盘



通威光伏新能源产业链展示



通威光伏新能源产业链展示



通威高效组件实证案例展示



通威“渔光一体”创新模式展示

最具互动性的“光赋零碳”展区，通过“一度电的意义”“车轮上的能源革命”“光伏与AI的未来图景”三大互动装置，呈现“光伏+”无限可能，感知清洁能源赋予人类美好生活的意义。



“光赋零碳”展厅互动体验空间



沉浸式四季光影空间

从主馆步入参观长廊，随着“科技之门”打开，全长约378米的通威“智慧工厂”车间走廊尽收眼底。在这里，参观者可了解从硅片到电池生产的完整过程，每一步都精准高效，展现了通威对极致、智能与品质的执着追求。在长廊尽头的数字大屏上，智慧管理中心正在“忙碌”，该系统正推动“人工管理”向“智能管控”全面跃升，持续赋能“智慧工厂”的高效、安全与绿色。



通威“智慧工厂”车间长廊



数字大屏展现通威太阳能智慧管理中心

2025年11月27日，在成都市经信局、文广旅局指导、成都市工业文化发展中心等单位联合承办的“成都市首批工业旅游创新场景推介活动”上，通威光伏科技馆凭借“光伏+文旅”融合模式打造的沉浸式绿色能源体验空间，成功入选全市首批工业旅游创新场景，集中展现了成都工业旅游从“参观”走向“体验”、从“制造”迈向“智造”的创新发展风貌。

# 荣光赋能

GLORY EMPOWERS

行业潮起潮落间，唯有坚守创新者方能行稳致远；时代迭代演进中，唯有深耕价值者才可铸就荣光。2025年，光伏行业步入深度调整周期，通威太阳能以稳健之姿穿越周期，用一份份沉甸甸的荣誉、一次次高规格的媒体聚焦、一项项突破性的创新成果，书写了“光芒不仅照亮当下，更能洞察未来”的发展答卷。从权威机构的重磅奖项到行业同仁的广泛认可，每一份荣誉都是对其坚守品质、引领创新的最佳注脚；从主流媒体的深度解读到行业平台的聚焦报道，每一次关注都彰显其在产业发展中的标杆价值；从各分公司的技术攻坚到模式创新，每一个亮点都凝聚着通威人穿越周期的智慧与力量。

**PV** CHANGES THE WORLD  
光伏改变世界

03

## 载誉深耕 领驭未来

通威太阳能荣获多项国家、省、市级重磅荣誉

通威太阳能在2025年凭借其持续的技术创新、稳健的产业布局与卓越的综合发展表现，荣获多项国家、省、市级重要荣誉，充分体现了公司在光伏领域的领先实力与可持续发展能力，获得了行业与社会的高度认可。



荣获“全国文明单位”殊荣

## 树立智能制造新标杆

通威太阳能通过持续深化数字化转型，不仅成功打造了效率卓越、价值递增的产业链新优势，更为光伏行业的智能制造树立了新的典范。在数字化转型过程中，通威太阳能高管团队展现出坚定的决心和卓越的领导力，成功率团队实施了多项国家省市重点项目，并先后荣获“卓越级智能工厂”“CMMM3级”“四川省先进级智能工厂”“四川省5G工厂名录”等资质荣誉。



智能制造生产线

## 勇当高质量发展“排头兵”

通威太阳能始终坚定理想信念，积极学习先进模范，以高质量党建引领企业高质量发展。公司党委深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，实现了生产与党建的深度融合。同时，公司注重培育企业文化，弘扬文明风尚，牢固树立“从严治党、从廉洁企”的理念，扎实推进党风廉政建设，构建了清廉的企业环境，并引导全体职工践行“诚、信、正、一”的通威文化理念，并先后获得“全国文明单位”“中国卓越管理公司新晋金奖”“天府名品”等殊荣。

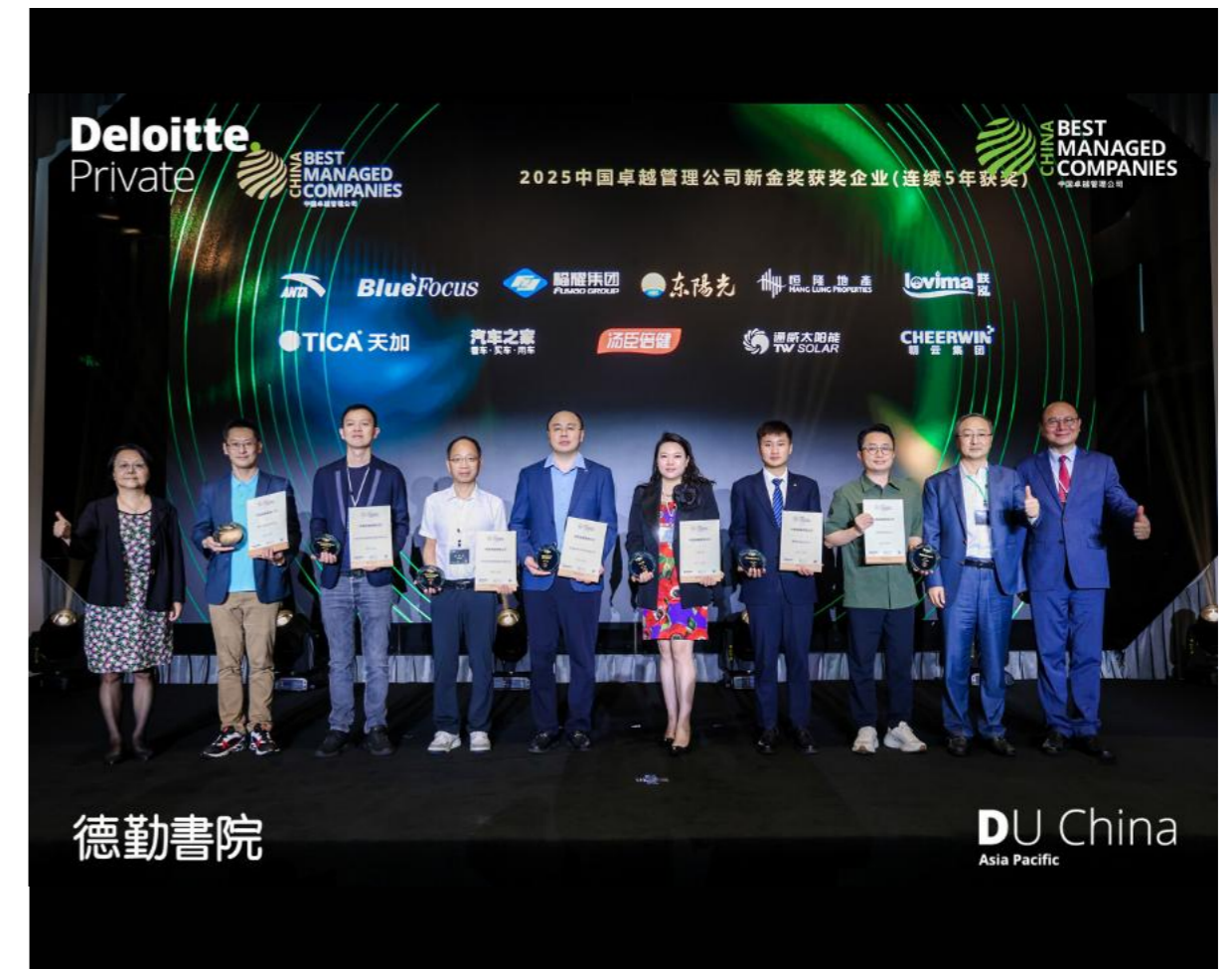


第二十二届中国智能制造岁末盘点颁奖

## 技术驱动 声量不凡

## 通威太阳能品牌影响力再攀新高

2025年，通威太阳能坚持聚焦主业、苦练内功，持续以技术创新为引擎，赢得权威媒体、主流平台与行业机构的广泛关注和高度认可。成立十二年来，通威太阳能已累计获得媒体聚焦达4040次，品牌影响力不断攀升，行业标杆地位持续巩固。



通威太阳能连续5年入选“中国卓越管理公司”榜单

## 央视6次聚焦“灯塔工厂”领航全球智造

2025年，通威太阳能成功入选全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”。这一里程碑事件吸引了包括中央电视台在内的多家核心媒体聚焦报道。其中，央视多频道、多栏目年内累计6次对其进行深度解读，生动展示了“通威智造”如何以数字化、智能化创新，驱动光伏产业向高效、可持续的未来迭代升级，彰显了中国光伏制造的先进力量。

同时通威太阳能凭借亮眼的发展势头，持续获得央视、人民网、《人民日报》、新华社等主流媒体的聚焦报道。其中，央视财经《走进“灯塔工厂”》系列报道深度聚焦全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”——通威太阳能眉山公司，生动展现了工厂在智能制造与数字化转型方面的卓越成就；人民网实地探访通威太阳能眉山公司，报道了新建高效晶硅太阳能电池四期项目的智能制造场景。



央视财经聚焦



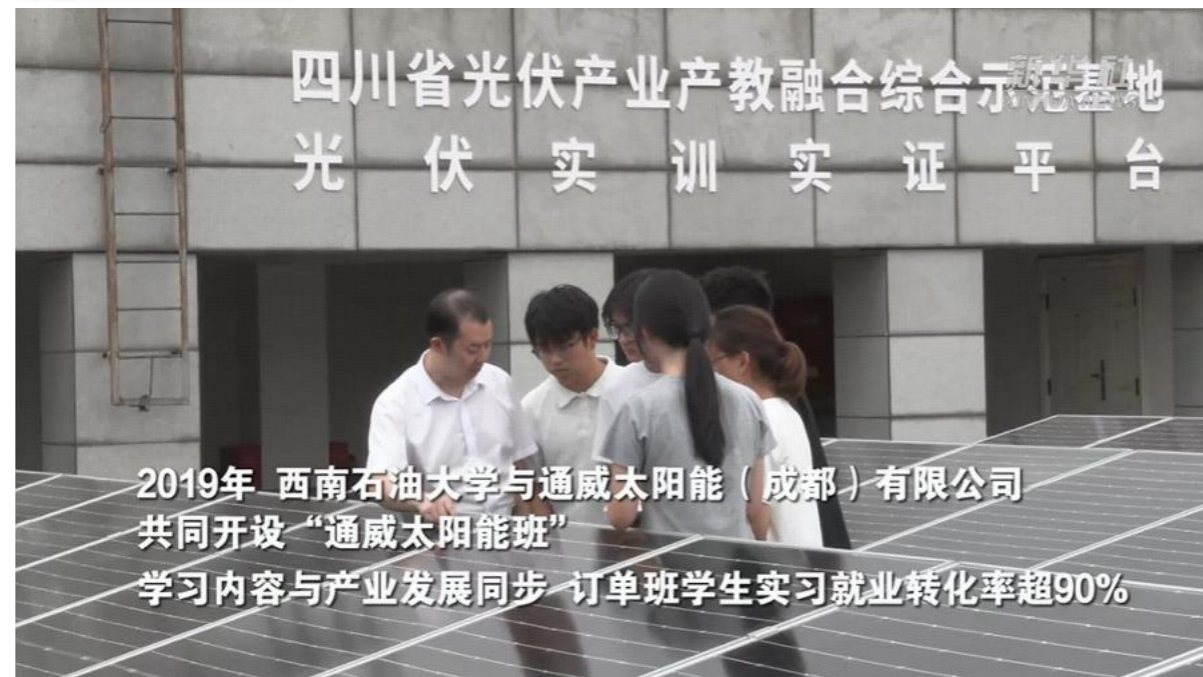
央视、人民网聚焦

## 权威媒体聚焦通威太阳能产教融合新篇章

2025年，通威太阳能持续深化校企合作，以“人才驱动产业创新”为核心，推动产教融合迈向体系化、标杆化阶段。新华社、央视、《四川日报》、《华西都市报》等多家权威媒体聚焦通威太阳能成都公司携手西南石油大学共同设立“通威太阳能班”，打造四川省光伏产业产教融合综合示范基地。报道指出，通威太阳能班学习内容与发展同步，订单班学生实习就业转化超90%，超30%成为企业技术骨干。订单班上，每位学生都拥有由专业教师、企业工程师、行业专家组成的专属“导师团”，“三师”全程指导学生实践、科研，确保学生掌握内容与产业升级同频。

通威太阳能订单班这种把生产线搬进课堂，让论文写在车间里的模式，真正实现了产教融合。同时，企业也能够定制化培养人才。这种校企合作的创新模式贯通了光伏教育链、人才链、产业链和创新链，有机衔接了人才培养、科技创新与成果转化，有利于为光伏新能源产业发展源源不断培养高素质创新型人才。

### 新华社 XINHUA NEWS 新视频



新华社权威媒体聚焦



央视权威媒体聚焦



《中国社会工作报》权威媒体聚焦

### 西南石油大学深化校企合作育人强化就业引导 走进订单班 找准就业路

中国日报网  
2023-06-23 17:43 | 中国日报网官方账号

“每次车间实践、课题研讨，都是职业发展加速器！”近日，顺利签约中石油长庆油田分公司、投身新能源领域的西南石油大学2025届毕业生孙毅宏，向学弟学妹讲述了自己通过订单班找准就业路的故事。

刚开启大学生涯时，孙毅宏一度感到迷茫：“新能源细分专业面太广，不知从哪下手，不了解产业急需，不清楚如何落地……”西南石油大学与通威太阳能（成都）有限公司（以下简称通威）联合开办的“四川省光伏产教融合综合示范基地”光伏产业人才订单班，成了孙毅宏“破局”的关键。

订单班里，由专业教师、企业工程师、行业专家组成的专属“导师团”，全程指导学生实践、科研，确保学生掌握的内容与产业升级同频同步。在校企合作制订的授课计划里，“冒着热气”的一手行业信息被及时嵌入。

《中国日报》权威媒体聚焦

# 光融共生

CONVERGENCE AND SYMBIOSIS IN LIGHT

2025年，通威太阳能始终秉持开放协作的发展理念，主动链接政企校多方力量，深度融入行业发展浪潮。携手政府部门共筑产业发展生态圈，推动能源科普与社会教育深度融合，以政企校协同之力激活发展新动能；亮相行业国际展会，展现技术迭代成果与绿色发展实力，搭建产业交流合作的坚实桥梁；跻身行业顶级盛会，与各界精英共话发展趋势、共商合作蓝图，以思想碰撞凝聚前行共识。通威太阳能以光为媒，与各界携手并肩，在清洁能源高质量发展的道路上，共赴共创共赢的美好未来。

**PV** CHANGES THE WORLD  
光伏改变世界

04

## 深化政企合作 实现共赢发展

通威太阳能书写双向奔赴互利共赢发展新篇

在推动“双碳”目标落地、加快能源结构转型的时代背景下，通威太阳能积极践行绿色发展理念，将深化政企合作作为企业高质量发展的战略支撑。通过与地方政府、产业园区及相关部门建立高效协同机制，通威太阳能不仅持续扩大先进产能，更在清洁能源技术研发、智能制造升级、绿色产业链构建等方面实现深度融合与资源互补，形成了“政府引导、企业主导、产业联动、生态共建”的合作新格局。这一合作模式不仅是企业与地方经济协同发展的成功典范，更是绿色低碳发展道路上的生动实践。



通威太阳能智能制造车间

2025年，时任全国人大常委会副委员长、民建中央主席郝明金，国务院参事、国家发展改革委原副主任胡祖才，中国气候变化事务特使刘振民，全国工商联副主席方光华，国家统计局工业司副司长王新等各级领导先后莅临调研指导，在肯定企业发展成效的同时，为绿色能源事业布局把脉定向。



全国人大常委会副委员长、民建中央主席郝明金莅临通威太阳能调研



国务院参事、国家发展改革委原副主任胡祖才莅临通威太阳能调研

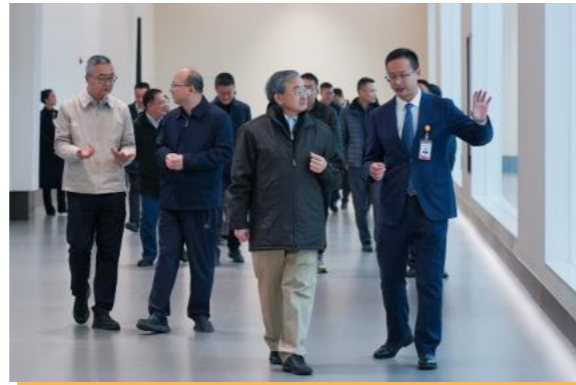
## 厚植科普沃土 搭建绿色桥梁

### 通威太阳能持续开展光伏知识科普研学活动

为积极践行“双碳”目标，推动能源科普与社会教育深度融合，通威太阳能依托行业领先的智能制造基地与绿色发展实践经验，将智能化、零碳化的5G智慧工厂转化为“可参观、可体验、可学习”的科普实景课堂。通过生产线观摩、数字孪生展示、低碳互动体验等形式，直观呈现光伏智造全流程与绿色技术应用，累计接待来自全国多所中小学、职业院校及高校师生近百场，覆盖人数逾6700人。



全国工商联副主席方光华一行莅临通威太阳能调研



中国气候变化事务特使刘振民一行莅临通威太阳能参观调研



国家统计局工业司副司长王新等领导莅临通威太阳能调研



眉山市委书记黄河莅临通威太阳能开展生产督导检查



成都市双流区委书记钟静远莅临通威太阳能调研指导



大庆市政协副主席赵福君莅临通威太阳能参观调研



通威太阳能各公司获得“光伏产业”科普研学基地授牌

## 全球联结 生态共赢

### 通威太阳能多维亮相国际舞台

2025年，通威太阳能以“生态共赢”为发展理念，在产业合作与国际交流中持续展现中国光伏的领军姿态。年内，四川省光伏与储能产业供需对接大会暨通威太阳能（第五届）全球合作伙伴大会隆重举行，与全球伙伴共商绿色能源未来；同时，积极亮相2025年土耳其伊斯坦布尔太阳能光伏展览会、2025年韩国国际绿色能源展览会、2025印度国际可再生能源展等多个重要国际展会，以前沿技术、高效产品与开放合作姿态，向世界传递智慧能源解决方案，推动构建全球光伏产业可持续生态，持续提升中国智造的国际影响力与产业凝聚力。



仁寿县党校年轻干部培训班  
到访通威太阳能开展研学活动



几内亚比绍可再生能源发展研修班  
到访眉山公司参观交流



四川工商学院外国语学院师生一行  
走进通威太阳能眉山公司开展研学活动



成都金苹果锦城第一中学师生一行  
走进眉山公司，感受“中国制造”魅力



成都七中育才学校金堂分校学生  
在金堂公司展厅了解光伏知识



光华世纪学校研学团学生们在“光赋零碳”展厅  
体验“一度电的意义”互动装置



## 共享发展机遇 共担时代使命 四川省光伏与储能产业供需对接大会暨 通威太阳能（第五届）全球合作伙伴大会隆重举行

2025年11月17日，四川省光伏与储能产业供需对接大会暨通威太阳能（第五届）全球合作伙伴大会成功举行。大会以“光启新程 合创共赢”为主题，各级领导嘉宾、权威专家、行业领袖及全球优秀合作伙伴齐聚蓉城，聚焦光储产业高质量发展新趋势，共话光储产业新未来。



大会现场

全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席，中国能源研究会常务理事李俊峰，四川省经济和信息化厅二级巡视员廖卫民，眉山市委常委、市晶硅光伏产业链链长杨军，双流区委书记钟静远，金堂县委书记、县长王安宁，成都高新区党工委委员、管委会副主任刘学鹏，江苏美科太阳能科技股份有限公司董事长王禄宝，无锡先导智能装备股份有限公司董事长王燕清，阳光能源控股有限公司主席、首席执行官谭鑫，中国电子系统工程第二建设有限公司董事长李楠，阿特斯阳光电力集团股份有限公司副总裁谢其红，通威太阳能总经理周华，云南宇泽新能源股份有限公司总裁许

堃，苏州迈为科技股份有限公司董事长周剑，通威股份有限公司供应链副总裁樊华，深圳捷佳伟创新能源装备股份有限公司董事长左国军，隆基绿能科技股份有限公司硅片事业部副总裁马池辉，浙江晶盛机电股份有限公司首席科学家&晶盛光子总经理王树林，江苏美科太阳能科技股份有限公司总裁王艺澄，正泰新能科技股份有限公司副总裁陈家彬，中国光伏行业协会咨询专家吕锦标，世界经济论坛(WEF)大中华区商务总经理徐兵，中国宏观经济研究院能源研究所研究员时璟丽等领导嘉宾出席大会。



全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席致辞

刘汉元主席致辞表示，深耕光伏十余载，通威的战略布局始终与国家“双碳”目标同频、与全球能源转型共振。通威太阳能从2013年创立至今，经过10余年的跨越式发展，实现了从“跟跑”“并跑”到与全球行业同仁“齐跑”。通威的每一步跨越都离不开各级政府的关心支持，行业同仁、合作伙伴的通力合作。面对当前行业新形势，通威始终坚信，伙伴价值是产业链稳健前行的“压舱石”，通威将以更加开放、包容、共赢的姿态，与全球优秀的合作伙伴、行业同仁一道，共享发展机遇，共担时代使命，共同推动行业高质量发展，为全球能源转型和人类可持续发展贡献更多中国光伏力量。

当前，光伏产业正处于新的拐点。挑战与机遇并存，变革与创新交织。通威太阳能将秉持“光伏改变世界”的初心使命，继续与各级政府、全球伙伴并肩同行，共促光伏产业的蓬勃发展，为创造更加辉煌与美好的明天贡献更新、更大的力量。



大会现场嘉宾云集

大会期间，世界经济论坛大中华区商务总经理徐兵现场隆重发布全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”——通威太阳能眉山公司，并表示，中国制造业已成为全球智能制造的重要力量，也为世界第四次工业革命注入了新的动力。通威太阳能眉山公司的成功入选正是这种趋势的生动体现。

质量始终是通威发展的基石，更是推动行业高质量、可持续发展的核心力量。通威太阳能携手德国莱茵TüV集团，共同发布《通威太阳能质量白皮书》，这也是全球光伏电池行业首部质量白皮书。作为全球光伏电池行业的首部质量白皮书，该白皮书全面梳理了通威太阳能在体系化质量管理、数字化技术赋能、智能化生产变革等方面的探索成果，以系统化、透明化、可验证的方式呈现电池产品从原材料到交付的全过程质量管理路径，是通威推动行业高质量发展的最新阶段性成果。德国莱茵TüV集团大中华区副总裁林小霞、通威太阳能（金堂）有限公司总经理庞三凤作为发布嘉宾，与现场各位领导嘉宾共同见证光伏电池行业里程碑的诞生。



全球光伏电池行业首部质量白皮书发布

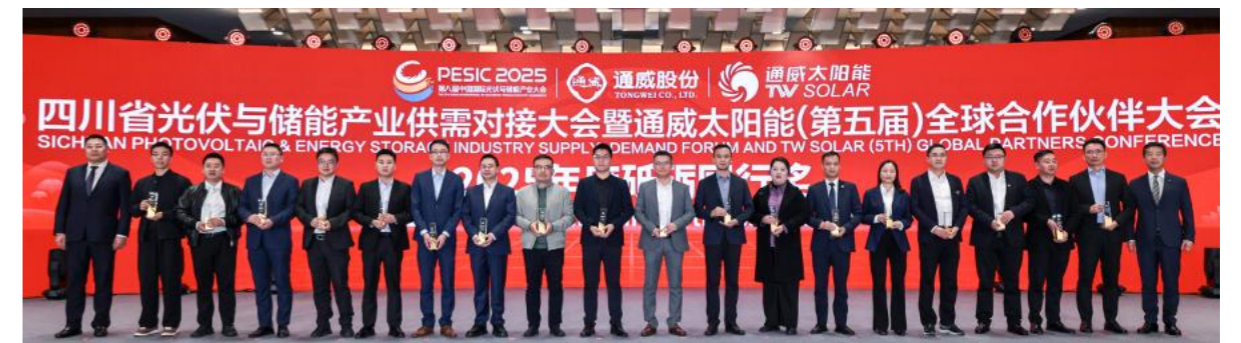
聚焦前沿技术，探讨行业发展趋势。会上，中国光伏行业协会咨询专家吕锦标，中国宏观经济研究院能源研究所研究员时璟丽，通威股份光伏技术中心电池开发一部部长孟夏杰，帝科股份技术与市场副总裁南亚雄，中电科红太阳营销中心总监黄凌飞分别作主题演讲，从行业发展趋势、技术创新、产业合作等维度，深入分享了推动行业高质量发展的创新实践及经验。

大会期间，通威太阳能特邀合作伙伴代表——阿特斯阳光电力集团股份有限公司、安徽阳光光能科技有限公司、常州华耀光电科技有限公司、隆基绿能科技股份有限公司、唐山海泰新能科技股份有限公司、厦门建发股份有限公司、阳光能源控股有限公司、正泰新能源科技股份有限公司等一行来到通威太阳能参观交流，现场了解通威“高质高效”的制造体系与持续引领的创新实力，并就产业趋势、智能制造体系及未来合作方向进行了深入交流。在通威光伏科技馆，嘉宾们沿着七大主题展陈动线，直观地看见支撑通威产品长期稳定的体系化能力，也切身感受到通威以科技驱动制造升级的长期坚持。在通威太阳能零碳工厂参观过程中，各企业嘉宾对通威在电池技术迭代、智能制造建设和质量管理体系方面的持续投入给予高度评价，并表示，通过此次参观对通威的开放姿态、体系实力与合作潜力有了更直观的认知，为未来拓展合作内容奠定了坚实基础。

砥砺前行十二载，通威太阳能的每一份成就与突破，都离不开全球合作伙伴的鼎力支持与并肩前行。一直以来，通威太阳能始终与全球合作伙伴秉持互利共赢理念，深化产业链协同，共同推动光伏产业持续健康发展。为表彰一路同行的优秀伙伴，大会特别颁发了砥砺前行奖、通力合作奖及同舟共济奖。面向能源转型加速的新阶段，通威太阳能将继续以开放协同的姿态，与全球优秀伙伴携手推动技术创新与价值链优化，共同创造更高价值。



砥砺前行奖



砥砺前行奖



通力合作奖



通力合作奖



同舟共济奖



同舟共济奖



**李俊峰**  
 中国能源研究会常务理事

从行业首家电池出货量超300GW的企业，到全球光伏电池行业首家“灯塔工厂”，通威太阳能在精益管理、智能制造等方面，为行业树立了榜样标杆，提供了宝贵经验。在“双碳”进程中，唯有创新，才能发挥光伏发电的能源转型主力军作用，推动我国能源转型。但技术创新要避免过去创新层层迭代、层层打败的问题，避免技术迭代带来产能的巨大浪费。对于整个光伏行业而言，要专注提质增效、发展有效产能，推动生态的共赢，共同建立一个合理竞争、合理盈利的产业生态，推动产业健康可持续发展。



**廖卫民**  
 四川省经济和信息化厅二级巡视员

今年以来，四川陆续出台系列政策，突出创新引领、优化合理配置，支持企业降本增效，鼓励行业良性竞争。此次大会的举行就是帮助更多企业在家门口找到合作伙伴，增订单、拓市场，扩大有效需求，激发市场主体活力，提振发展信心，进一步提升光伏产业链供应链韧性和安全水平。相信在省委、省政府的全力支持下，在通威等行业龙头的引领下，在光伏产业链上下游企业的共同努力下，四川光伏产业发展的前景一定会更加广阔，参与四川光伏产业发展的企业一定会大有可为。



**杨军**  
 眉山市常委、市晶硅光伏产业链链长

当前，眉山正坚决扛起四川省委赋予的打造成渝地区新能源新材料制造基地使命任务，深入推进光储产业融合发展，聚力打造西部中试转化基地，建成的新能源新材料融合创新中心入选首批工信部重点培育中试平台；依托甘眉工业园区，持续深化与甘孜州合作，共同推动光储产品“制造在园区、应用在藏区”。到2027年，眉山新能源新材料产业预计将突破1500亿元，为打造世界级晶硅光伏产业基地作出眉山贡献、展现眉山担当。期待更多光储企业与眉山共享机遇、共谋发展、共赢未来。



**钟静远**  
成都市双流区委书记

通威作为全球光伏行业的领军企业、四川本土制造业首家世界500强企业，一路高歌猛进、向新突破，不断刷新通威速度、成都速度，为双流高质量发展作出了突出贡献。当前，光储行业正处于深度调整期，相信光储融合定能增强产业韧性，相信制造引领定能推进健康发展，相信政企同行定能穿越行业周期。双流将一如既往把光伏作为特色优势产业，把企业作为城市合伙人，持续推动光伏产业高质量发展，助力成都加快打造千亿级光伏产业集群。



**王安宁**  
成都市金堂县委书记、县政府县长

今年是通威落地金堂的第5年。5年来，从光伏行业首个5G应用基地，到西南地区首个GW级光伏组件工厂相继建成，再到通威首个储能项目落地金堂，一起见证了通威的发展实力，更推动了双方合作情谊的持续深化。在国家“双碳”战略稳步推进背景下，金堂将锚定绿色低碳发展方向，为广大企业提供更加优质的服务，积极培育千亿级绿色产业集群。



**刘学鹏**  
成都高新区党工委委员、管委会副主任

作为首批国家级高新区，成都高新区以专业化国有平台公司为抓手，以支持“链主”企业发展的政策为引领，以产业引导基金为纽带，以专业化园区载体为支撑，形成“研发+中试+孵化+制造”全链条区域协同发展模式，深入推进新能源新材料产业建圈强链。未来，成都高新区将充分发挥政府、企业及高校院所协同效应，以最优的产业政策、最好的营商环境、最大的服务诚意，推动新能源新材料产业在成都高新区发展壮大。



**周华**  
通威太阳能总经理

十二年来，通威太阳能从87人的初心出发，到电池累计出货量突破300GW，连续八年稳居全球第一；从建成全球首条工业4.0电池生产线，到打造行业首个5G智慧工厂，再到获评全球光伏电池行业首家“灯塔工厂”。这些成绩的取得，离不开各级政府的关怀与支持，也离不开合作伙伴的信任与同行。通威太阳能将继续以“创新驱动、稳健增长”为核心，深耕智能制造，锻造卓越产品，夯实管理基础，拓展全球市场，以更加开放的姿态、更加务实的行动，携手政府、行业与社会各界，共创价值、共赢未来。



## 携手共进 绘就世界零碳新图景 通威太阳能精彩亮相国际展会

当前，光伏行业的国内市场竞争白热化，而海外市场却呈现爆发式增长。中国光伏企业的出海战略需要从被动应对转向主动破局，深度参与全球能源治理。在此背景下，通威太阳能持续深耕海外市场，携多款电池产品精彩亮相国际展会。展会期间，通威团队还通过现场交流、技术宣讲与客户拜访等方式，加强与全球战略客户的深度合作，拓宽绿色能源合作路径。

面向未来，通威太阳能将继续以开放的姿态深耕国际合作，携手全球伙伴共建绿色供应链，共享前沿技术与创新成果，推动清洁能源在更广领域的应用与普及。通威太阳能愿与全球合作伙伴同行，以“共创、共赢、共绿”的理念，携手绘就全球零碳发展的新图景。



通威高效产品亮相2025年土耳其伊斯坦布尔太阳能光伏展览会



通威团队赴Arcelik参访交流



通威团队在土耳其伊斯坦布尔太阳能光伏展览会现场合影留念



通威太阳能在土耳其展会期间开展首场海外技术交流会



韩国国际绿色能源展览会参展观众打卡通威太阳能展台



通威团队在韩国韩国国际绿色能源展览会与客户交流



通威技术人员在印度可再生能源展向客户介绍通威高效电池产品

## 打造绿色智造新标杆 通威太阳能携高效电池产品精彩亮相2025上海SNEC

2025年6月11日，SNEC第18届国际太阳能光伏与智慧能源（上海）展览会隆重开幕，通威携光伏产业链精彩亮相。展会期间，在通威展台上成功举行了合作签约、权威颁证、主题演讲等精彩活动，通威新一代TNC2.0全场景产品矩阵亮相，吸引了众多参展客商、观众了解通威光伏产业链发展实力和创新产品。展会期间，新华社、新华网、《中国能源报》、凤凰周刊、21世纪经济报道、国际能源网、索比光伏网等近50家权威媒体和行业媒体“打卡”通威展台，聚焦新产品、新技术、新成果，彰显通威实力，传递通威声音。目前，通威已成为拥有从上游高纯晶硅生产、中游高效太阳能电池片及高效组件生产、到终端光伏电站建设与运营的光伏企业。本次通威新能源产业链明星产品精彩亮相SNEC展会。在中游高效电池方面，通威太阳能带来TNC-M10、TNC-G12R、TNC-G12、TNC2.0-G12R、TNC2.0-G12等8款高效电池产品，现场吸引了众多客商的关注，并获得媒体现场聚焦。通威太阳能现有产能超150GW，连续8年成为电池出货量全球第一的企业，也是行业家电池出货量超过300GW的企业。

展会期间，通威太阳能积极参加各项活动，学习了来自全球光伏行业的领袖和权威专家的精彩演讲，并现场与行业同仁沟通交流，深入了解了行业最新动态和发展趋势。未来，通威太阳能将继续强化创新驱动发展战略，整合光伏产业链资源，助力推进新形势下中国光伏行业实现更高质量的跃升发展。



合影留念



参展客商关注通威太阳能高效电池片



参展商为通威太阳能高效电池点赞

# 聚光成势

GATHERING LIGHT TO BUILD MOMENTUM

点点微光，聚而成炬；拳拳之力，汇而成势。2025年，在全球能源转型的浪潮中，通威太阳能成都、眉山、通合、彭山、中威五大基地同向发力、各展锋芒，以技术为薪火，以创新为纽带，将分散的突破凝聚成磅礴的发展势能，在智能制造、工艺革新、数字化升级的赛道上全速疾驰，彰显出穿越行业周期、引领产业变革的强劲内驱力。



# 05

**PV** CHANGES THE WORLD  
光伏改变世界

## 数智赋能，创新引领

### 通威太阳能成都公司2025年高质量发展新突破



2025年，通威太阳能成都公司以“数智化转型”与“技术创新”为双轮驱动，将数据智慧与创新基因深度融入研发、生产、运营与管理全链条。在智能制造、技术引领、运营精益、组织活力等多维度树立行业新标杆，荣膺公司2025年度“争先创优标杆公司”，为通威太阳能高质量发展奠定了坚实基础。

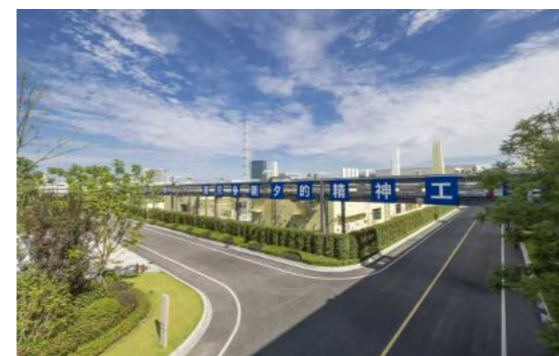
#### ◆ 数智引领，绘制智能制造新图景

在全球制造业向数字化、智能化转型的大浪潮中，成都公司紧紧抓住数智化与创新的双引擎，推动全公司生产、运营和管理的智能化升级。2025年，公司全面布局数字化4.0与智能制造体系，取得阶段性突破。通过率先导入成品检验视觉检测深度算法，成都公司成功实现人工智能与机器视觉的深度融合，极大提升了电池产品质量检测的智能化与精准度，真正为产品的出厂质量建立了“智能防线”，为行业质量管控技术升级树立了新标杆。

在数据驱动运营方面，公司构建了覆盖生产全流程的数据闭环。通过制造执行系统与物联网技术的深度融合，实现了生产数据的实时采集与透明化管理。单片追溯系统的有效性达到行业领先水平，确保每片电池片全生命周期数据可追溯，为工艺优

化与质量根因分析提供了坚实的数据支撑。

公司注重培育数据文化，开展《数字化项目管理实战》系列培训，举办“数据赋能”专题活动及表彰优秀数据应用项目，将“用数据决策、用数据创新”的理念深植全员。跨部门、跨板块的数智化经验融合，为运营持续优化注入了智慧动能。



#### ◆ 创新突破，构筑技术竞争新优势

随着光伏技术日新月异的进步，成都公司深知创新是企业保持竞争力的关键。2025年，成都公司通过机制创新激活内生动力，建立跨部门协同创新机制，打破组织壁垒，整合技术、生产、质量等多方资源，形成瞄准关键技术的攻关合力，加速技术迭代与成果转化。

在电池技术领域，公司持续推进TNC2.0电池技术的研发与产业化应用，不断夯实高效产品技术储备。产品功率提升取得行业瞩目进展，体现了公司在核心工艺上的持续突破。截至年底，公司电池产线单线产出能力刷新行业纪录，展现了在规模化制造与卓越运营方面的综合实力。

公司坚持“自主创新与开放合作”并重，积极与产业链领军企业及科研机构开展技术交流与合作，构建开放协同的创新生态，为应对行业技术变革、保持技术领先打开了更广阔的空间。

#### ◆ 精益运营，树立效能管理新标杆

成都公司将精益思想与数智工具深度融合，致力于效率、能耗与成本的精细控制。全员合理化建议活动实现百分之百参与，建立从提案到落地的完整机制，激发基层智慧，推动持续改善蔚然成风。

在能源管理方面，公司通过部署能源管理系统，实施工艺节能与运行优化，单位产品水电能耗持续保持体系内领先水平。尤其突破夏季电耗受环境温度影响的行业难题，实现能耗“逆势下降”，

彰显了卓越的能效管控能力。

公司系统推进基层班组建设，编制并推广《五型班组标准化手册》，为一线管理提供可操作的范本。通过选树优秀班组案例、开展经验分享，夯实了基层管理根基，提升了整体执行效率。

#### ◆ 组织赋能，激活团队文化新活力

随着公司业务不断发展，成都公司更加重视组织文化与人才发展的双重赋能。通过“通威大讲堂”平台，创新选拔一线优秀班组成员担任讲师，不仅促进了经验的传承，也推动了全员的成长与知识的积累。与此同时，公司发动全员参与企业文化建设，编撰的《成都公司案例集》收录了二十余个来自基层的明星团队与个人故事，以真实事迹彰显奋斗精神；而《成都公司漫画集》通过生动幽默的漫画故事传播企业文化价值观。这些文化载体有效增强了员工的归属感、荣誉感与团队凝聚力，进一步激发了全员的创新动力与团队协作精神。

#### ◆ 荣誉承载，迈向持续发展新征程

2025年，成都公司先后荣获国家级“卓越级智能工厂”和“全国文明单位”两项重磅荣誉。这些认可既是对智能制造硬实力与企业综合发展软实力的充分肯定，也印证了公司在行业内外的标杆地位。

展望未来，通威太阳能成都公司将继续深化数智化转型，强化技术创新引领，将标杆标准内化为持续进步的动力，以更加开放的姿态拥抱产业变革，以务实作风探索光伏智能制造的新技术、新模式与新路径，为通威太阳能实现全球能源转型使命贡献更多中国智慧与中国方案，在“双碳”征程中谱写更加辉煌的篇章。

## 勇登“灯塔”之巅

### 通威太阳能眉山公司凭硬实力成就新标杆



2025年，在全球光伏产业的璀璨星河中，一颗新星以非凡光芒照亮前行之路——通威太阳能眉山公司成功获评全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”称号。这不仅是一份沉甸甸的国际认可，更是对中国智造、通威创新的最高礼赞。从行业领先到全球标杆，眉山公司凭借一系列革命性工艺的量产突破和顶级客户端质量口碑，在2025年书写了定义行业未来的硬核篇章。



#### ◆ 灯塔之光：照亮全球智能制造最高峰

“灯塔工厂”由世界经济论坛与麦肯锡咨询公司共同遴选，代表全球制造业领域数字化制造和工业4.0的最高水平。眉山公司从全球众多顶尖工厂中脱颖而出，成为光伏电池行业首个，也是唯一获此殊荣的企业，标志着中国光伏智能制造已跻身世

界最前沿。

全场景数智化贯通。眉山工厂通过5G专网、工业互联网平台和人工智能中枢，构建了从原材料入库到成品出库的全流程数字化映射。实现了生产设备、物料、产品、人员的万物互联与实时互动，数字孪生技术让管理者能在虚拟世界中优化生产，并在物理世界执行，大大提升了决策精准度和运营效率。

AI驱动生产革命。人工智能深度融入核心制造环节，基于深度学习的AI视觉检测系统将电池片缺陷识别精度提升至微米级，远超传统机器视觉和肉眼极限；AI工艺优化系统能够实时分析海量生产数据，自动调整上千个工艺参数，使电池转换效率持续稳定在行业领先水平，且波动范围极窄。

绿色制造典范。灯塔之光，亦是绿色之光。工厂通过智能化能源管理系统，实现光伏发电自用、储能调配、能耗精细控制的闭环，单位产品综合能

耗及碳排放强度达到国际顶尖水平，将可持续发展理念融入制造基因。



#### ◆ 技术革新：全球首家实现TOPCon钢板技术量产

标杆地位的奠定，源于技术底座的根本性突破。继成功获选全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”后，通威太阳能眉山公司捷报再传：在TOPCon电池关键工艺领域取得重大突破——由公司技术团队主导研发的钢板技术项目，历经600余天的攻坚与验证，于2025年10月实现量产。这标志着通威太阳能成为全球首家实现TOPCon钢板技术量产的光伏企业，为我国光伏产业的技术革新和高质量发展注入全新动能。

作为丝网印刷环节的关键突破，钢板技术在银浆利用率、栅线精度及工艺稳定性方面实现全面跃升。通过采用高精度钢板替代传统网版，印刷线宽突破10微米工艺极限，不仅显著提升电池片光电转换效率，还大幅降低银浆用量。眉山公司现有产能已能实现可观的经济效益增量。若此项成果在通威太阳能范围内实现规模化应用，将大幅提升公司整体效益，显著增强公司在全球市场的竞争力。

值得一提的是，该项目同步完成了高性能网板的国产化开发，突破了关键材料依赖进口的局限，显著提升了产业链安全性与自主可控能力。这一成果不仅展示了通威太阳能在光伏制造领域的自主创新力，也为我国高效电池技术的发展提供了新的

方向。

TOPCon钢板技术的成功量产，是中国光伏产业在核心制造工艺上的又一次跨越。未来，通威太阳能将持续以创新驱动为引擎，深化智能制造与绿色能源融合，为全球能源结构转型和零碳未来贡献更强的通威动能。

#### ◆ 领袖担当：定义行业未来新范式

荣获“灯塔工厂”，不仅是对过往成绩的表彰，更是对未来领袖责任的赋予。

输出智造标准与经验。眉山公司正积极将自身在数字化转型、智能制造、可持续发展方面的成功经验进行系统化梳理，部分模块已开始向集团内兄弟公司及供应链伙伴输出，带动产业链整体升级，发挥灯塔的“照亮”效应。

引领产业人才升级。工厂已成为融合光伏技术、数据科学、人工智能、自动化工程的复合型人才培养高地，吸引并锻造了一批具备全球视野的尖端产业人才，为行业未来储备核心力量。

锚定可持续发展未来。以“灯塔工厂”为新起点，眉山公司已规划下一阶段的技术与智造蓝图，瞄准更高效率、更低成本、更智能、更绿色的目标，致力于成为全球清洁能源转型中不可或缺的基石力量。

2025年，通威太阳能眉山公司以“灯塔”之光，展示了创新与智能制造融合所能达到的领先水平。作为全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”，眉山公司不仅标志着中国光伏产业在智能制造领域的显著进步，也向世界展示了中国智造的卓越实力。展望前路，灯塔的光芒将指引通威太阳能眉山公司，继续以领航者之姿，驶向更加波澜壮阔的产业深蓝。

## 锚定成本与质量

### 通威太阳能通合公司锻造210N产品竞争优势



2025年，通威太阳能通合公司在战略聚焦与价值彰显的关键一年，坚定不移地以“极致降本”与“卓越提质”为双轮驱动。通过一系列关键技术创新与一体化运营优化，公司不仅在210N产品的非硅成本控制上达到行业领先水平，更在产品质量与客户认证上取得里程碑式突破，成功锻造出兼具成本优势与极佳品质的“硬核”产品利器，为公司高质量发展注入了澎湃动力。

#### ◆ 聚焦非硅成本：以极限挑战驱动精益革命

面对光伏行业日益加剧的成本压力，通合公司精准锁定“非硅成本”这一关键突破口，发起了一场贯穿全年的极限挑战。

深化管理体系，筑牢降本根基。公司全面推行“精益六西格玛管理提升项目”，通过科学工具与方法，系统识别并消除生产全流程中的浪费与波动。公司同步开展“体系文件记录标准化专项培训”，确保每一处管理动作有据可依、有迹可循。从人员技能到管理流程的全面夯实，为成本精益化管控构建了坚实的软实力基础。

技术工艺突破，深挖降本潜能。公司组建核心技术攻关团队，围绕210N产品特性，在关键耗材（如浆料、气体）、能源利用效率、设备稼动率等方面进行深度优化与创新。通过新型材料的应用、工艺窗口的精准收窄、智能排产系统的升级，实现

了单位产品物耗与能耗的显著下降，将生产成本压降至行业领先水平。

#### ◆ 筑牢质量基石：以权威认证彰显卓越品质

通合公司始终坚持“降本不降质”的铁律，将质量视为企业的生命线和核心竞争力。

体系认证接连突破，铸就国际品质。2025



年，公司成功获得“电子电气产品限用物质管理体系认证”，确保产品符合全球最严格的环保标准；顺利通过“TüV莱茵碳足迹认证审核”，以透明、可信的数据展现公司在绿色制造与可持续发展方面的卓越贡献；同时，高质量完成“QES三标管理体系再认证”，标志着公司在质量、环境与职业健康安全管理方面持续保持国际先进水平。这一系列认证，是“提质”战略最有力的全球通行证。

智能工厂建设引领，夯实制造根基。卓越的品质源于卓越的制造能力。凭借高度自动化、数字化和智能化的生产运营体系，通合公司荣登“四川省2025年度先进级智能工厂榜单”，并成功入选“工信部卓越级智能工厂名单”。国家级智能工厂的认可，是对公司以智能制造驱动品质升级战略的最佳褒奖。

#### ◆ 刷新行业纪录：以双重领先定义赛道标杆

扎实的管理、技术攻坚与体系升级，最终凝聚为令人瞩目的市场竞争力。

成本与功率双重领先。通过一体化产业链的协

同优势和持续的技术迭代，通合公司成功不断突破210N产品非硅成本最低纪录，在保证产品高转换效率与高可靠性的前提下，实现了成本控制的极致突破。这一成就不仅巩固了公司的盈利能力，更让高品质的210N产品惠及更广阔的市场。

锻造绝对竞争力。2025年的实践证明，通合公司已在210N产品赛道上，构建起“成本领先、质量顶尖、制造智能”的立体化绝对竞争优势。这份竞争力，源于对技术与管理的深耕，源于对客户价值的坚守，更源于通威一体化战略的强大支撑。

#### ◆ 展望未来：以标杆之姿引领行业未来

站在新的起点，通合公司将继续锚定“成本”与“质量”两大基石，持续深化技术创新与管理变革。在巩固和扩大210N产品全球竞争优势的同时，积极探索下一代电池技术，致力于为客户提供更高效、更优成本、更可靠清洁的能源产品，以持续的标杆实践，引领光伏行业迈向更加高质量发展的新征程，为全球能源转型贡献更为坚实的通威力量。



## 深耕数字与绿色

### 通威太阳能彭山公司构建全面发展新范式



2025年，通威太阳能彭山公司在夯实基础的同时，系统能力不断深化，进入全面发展的新阶段。公司坚持以“数字化”与“绿色低碳”为双引擎驱动，将先进制造、质量管理与可持续发展深度融合，在稳健运营中不断塑造高质量发展的新范式。同时，彭山公司通过持续加强组织建设和员工关怀，在智能制造、绿色发展与组织文化的协同推进中取得了显著成果。



#### ◆ 数字赋能：夯实智造底座，提升质量韧性

围绕制造体系升级与质量能力提升，彭山公司持续推动数字化工具向生产与管理全流程渗透。通过全面引入数字化工具，彭山公司不仅强化了质量预警和问题溯源机制，还优化了整体管理流程，推动了全流程管控与闭环改进。数字化系统帮助公司更精准地监控生产质量，确保各环节能够自我调

节，并实现了实时预警机制，进一步提升了企业运营透明度。

在智能制造方面，彭山公司持续推进生产控制模式的升级，借助集成化的生产执行系统与集中管控平台，实现了多产线协同管理与关键工序的可视化监控。生产运行的透明度与响应效率显著提升，为工艺优化、效率改善及精益管理提供了有力支撑。值得一提的是，彭山公司在通威太阳能各基地率先加速智能制造应用，成功实现生产过程的精细追踪与智能分析，推动了制造管理从“经验驱动”向“数据驱动”的转型，为智能化生产奠定了坚实基础。

在此过程中，彭山公司高度聚焦数字化能力与现场管理的深度融合，通过不断优化数据链路 with 协同机制，确保数字工具真正服务于一线决策与改善实践。这一过程也推动了智能制造从“系统上线”到“价值释放”的持续演进，确保数字化转型能够

为公司带来更加持久和深远的影响。

#### ◆ 绿色引擎：引领环保创新与可持续发展

彭山公司将绿色发展理念贯穿于生产运行与管理决策全过程，围绕节能降耗、资源循环与合规治理持续开展系统性探索。通过完善环保管理机制、强化过程管控与技术创新，公司不断推动绿色发展从“合规要求”向“内生能力”转化，使绿色发展成为支撑企业长期稳健运行的重要基础。

在实践层面，彭山公司注重从源头治理、过程优化到末端管控的协同推进，持续提升资源利用效率与环境管理水平，逐步形成可复制、可推广的绿色制造经验。通过对绿色实践的系统梳理与规范化运行，公司在提升自身可持续发展能力的同时，也为区域绿色制造探索提供了有益参考。

在对外沟通层面，公司积极展示绿色发展成果，通过企业开放日等活动，增强公众与合作伙伴对通威绿色生产与低碳运营的认同与信任，树立了绿色制造领域的先锋形象，进一步夯实了彭山公司在行业中的领导地位。

#### ◆ 以人为本：激发组织活力，凝聚发展合力

彭山公司始终认为，高质量发展离不开高质量的团队支撑。围绕组织建设与文化塑造，公司持续

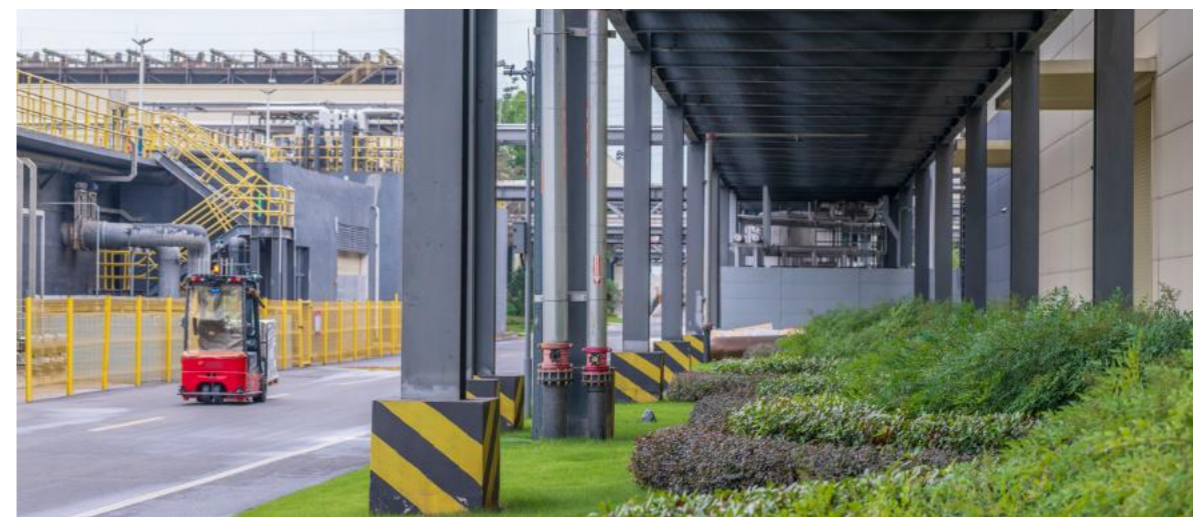
完善激励机制与沟通渠道，通过多样化的评优表彰与先进典型选树，营造了鼓励担当、崇尚实干的良好氛围，使奋斗导向与价值认同在组织内部得到持续深化。

同时，公司通过常态化开展管理层与员工面对面交流，及时倾听一线声音、回应员工关切，增强了组织的凝聚力与向心力。在此基础上，彭山公司不断丰富员工关怀举措，关注员工身心健康与工作生活平衡，推动“有温度的管理”落到实处，使企业发展目标与员工成长诉求形成良性互动，为长期稳定发展夯实组织根基。

#### ◆ 展望未来：稳中求进，持续释放体系价值

展望未来，通威太阳能彭山公司将在数字化与绿色发展引领下，持续深化智能制造应用，不断提升系统运行效率，为行业创新与可持续发展贡献力量。在此过程中，公司也将持续强化组织建设，打造更具韧性、创造力与执行力的团队，为复杂多变的行业环境提供坚实支撑。

迈向2026年，彭山公司将继续巩固“智能制造、绿色发展、人文关怀”三者协同发展的模式，释放体系化建设的综合价值，为通威太阳能高质量发展贡献持续动力。



## 极致挖潜增效

### 通威太阳能中威公司谱写利润增长新篇章



2025年，通威太阳能中威公司以“人效提升”为核心管理突破点，通过精益管理、流程优化和深度组织沟通，在实现产能显著跃升的同时，成功控制了人工成本，实现了历史性利润跨越。全年利润突破亿元大关，不仅超额完成经营目标，还以卓越的运营实践，诠释了制造业通过管理创新实现高质量发展的可行路径，成为集团内高效运营的示范之一。

#### ◆ 精益筑基：向管理要效益，激活组织效能

中威公司始终坚信，效率提升的关键就在一线。2025年，公司成功召开多期“总经理座谈会”，总经理与一线管理者、技术骨干、员工代表面对面交流，直接聆听流程痛点、收集改进建议，快速决策并推动瓶颈问题解决，打破层级壁垒，优化了管理指令与基层智慧的双向沟通，为效率提升注入了源源不断的活水。

公司还通过举办“季度精益管理表彰活动”，系统性挖掘、评选并表彰在流程优化、方法创新、效率提升等方面表现突出的团队与个人。这一举措不仅树立了可学的改善标杆，也将精益管理理念转化为全员认同、全员参与的实际行动，营造了“人人讲精益、处处求改善”的浓厚氛围，为持续提升“单位人效领先行业”的目标奠定了坚实的文化基础。

#### ◆ 量增本降：精准配置资源，实现高效运营

在明确目标的指引下，中威公司通过设备提效、工艺优化、生产调度精细化等多措并举，成功实现了年度产量的大幅提升。这不仅是规模的增长，更是整体运营节奏加速、市场响应能力增强的体现，为公司效益增长提供了坚实的产量基础。

同时，公司深刻认识到，效益的提升不仅在于“开源”，更在于“节流”。通过科学优化排班、引入自动化设备替代重复性劳动、推行多能工培养等一系列“组合拳”，公司在产量增长的同时实现了人工成本的持续下降。这种对人力资源的精准配置和高效利用，体现了管理层卓越的成本控制能力与运营智慧。尤其在自动化替代方面的投入，不仅提升了生产效率，还使得人员结构更加灵活，有效应对了市场波动带来的挑战。

#### ◆ 辉煌业绩：利润突破亿元，验证卓越路径

所有精细化管理与持续努力最终凝聚成亮眼的成绩单。2025年，中威公司实现了“利润超亿元”的突破。这一成就，绝非偶然，而是“产量提升、成本下降、人效领先”这一强大逻辑链条的完美闭环与必然结果。它用最直观的财务数据，证明了通过聚焦“人效”这一核心杠杆，深入挖潜、极致增效，完全能够在制造业中开辟出一条强劲的利润增长通道。

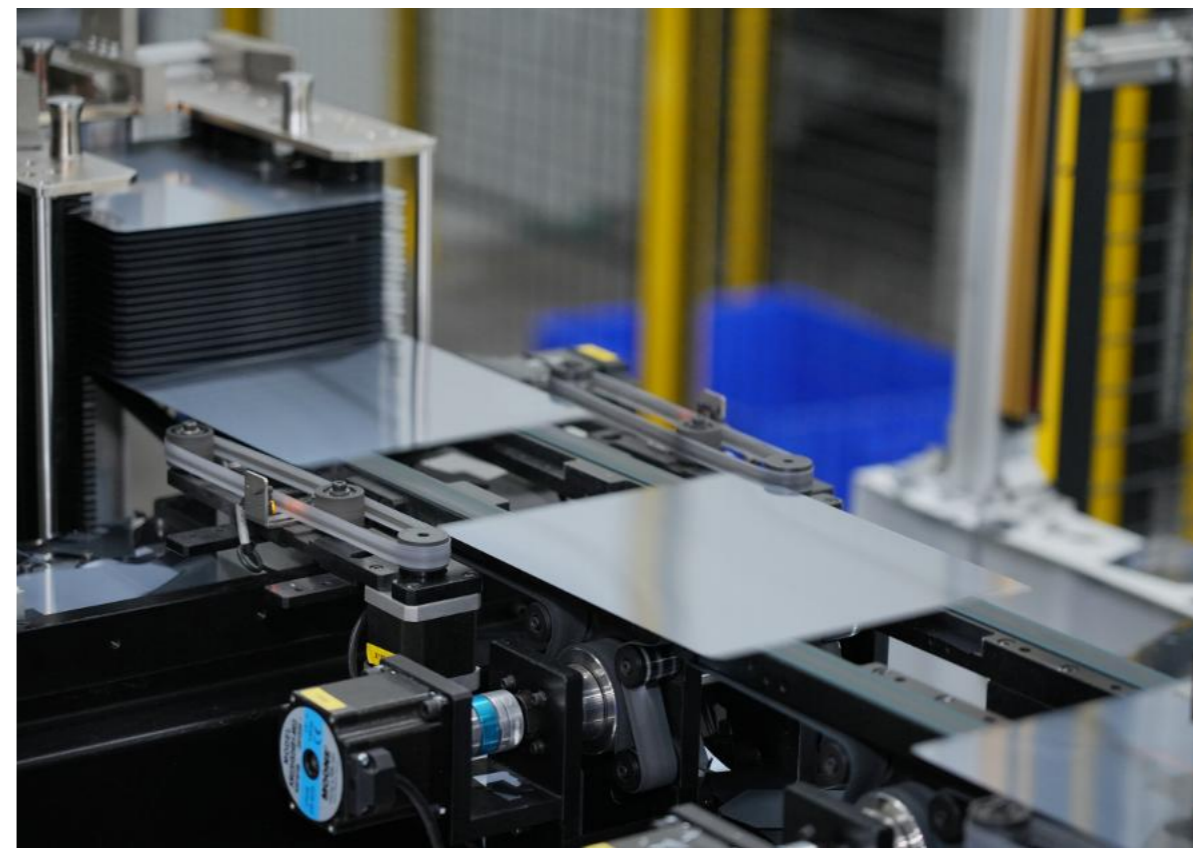
典范价值，超越数字本身。亿元利润的背后，是中威公司对卓越运营的不懈追求，是精益管理方法的笃实践行，更是团队凝聚力与战斗力的集中爆发。它不仅完成了经济目标，更验证了一种在复杂市场环境中，通过内生式管理创新驱动企业高质量

发展的成功范式，为兄弟单位提供了极具参考价值的运营样本。

#### ◆ 展望未来：持续精益求精，再创效益新高

站在新起点上，通威太阳能中威公司将持续深化精益管理，将“提升人效”作为长期坚持的管理哲学。未来，公司将进一步推动智能化升级，探索更优的资源配置模式，固化并推广已验证的成功经验，力求在效率与效益的提升上不断突破天花板。

展望2026年，中威公司将以2025年的辉煌为新的序章，继续秉持务实创新的精神，在追求卓越运营的道路上坚定前行，致力于为通威太阳能的整体发展贡献更强大的效益支撑，在光伏行业高质量发展的征程中，持续谱写属于中威的精彩篇章。



# 逐光笃行

PURSUING LIGHT WITH DEDICATION

2025年，通威太阳能的发展征程上，始终闪耀着奋斗者的光芒。以“逐光笃行”为指引，在内部厚植“比学赶帮超”的浓厚氛围——比技能、学先进、赶标兵、超目标、帮同伴，每一位通威人都在良性互动中锤炼本领、共同进阶，让奋进实干成为企业发展的鲜明底色。

与此同时，丰富多彩的企业文化活动如春风化雨，浸润人心。在这里，个人成长与企业发展同频共振，积极向上的精神风貌与锐意进取的奋斗姿态相互交融。每一份热爱都值得被珍视，每一份努力都值得被看见，通威太阳能正以蓬勃向上的企业文化为引擎，赋能员工绽放光彩，驱动公司在高质量发展的道路上勇毅前行。

# 06

TV SOLAR

TV SOLAR

NO.240

NO.240

**PV** CHANGES THE WORLD

光伏改变世界

## 管理赋能 人才驱动

### 推进创新驱动，夯实发展根基

通威太阳能季度管理工作会是企业战略推进与运营管控的关键枢纽。会议通过系统复盘阶段性成果、精准诊断运营短板、前瞻研判行业态势，为决策层提供动态校准战略方向的依据，为执行层压实目标责任、凝聚攻坚共识。它不仅强化了跨部门协同与流程穿透力，更在“双碳”目标与行业竞争双周期叠加的背景下，持续驱动组织在技术创新、产能优化、成本控制及风险防控上保持敏捷响应，确保千亿级光伏龙头在产业变革中始终沿着高质量发展轨道稳健航行。

在季度管理工作会上，通威股份董事长、CEO刘舒琪就行业自律、产能分配、市场开拓、质量管理等关键问题作重要指示，并表示，面对当前复杂多变的行业形势与市场环境，通威太阳能团队必须保持清醒与定力，深刻认识到质量与市场的战略关联性。始终坚持市场导向，以质量方针和质量目标为纲，用更具全局性、前瞻性、创新性和市场战略性的思维来指导生产经营工作。同时，商务端、技术端与生产端要深度联动、高效协同，形成内外合力，建立高效的市场响应机制并执行到位，以应对竞争与挑战，实现公司稳健发展。刘董勉励大家，要始终相信通威在专业、技术、成本以及产业链协同方面的综合优势，不惧艰难，不忘初心，以敢于拿下山头的拼劲与闯劲，不断提升团队的整体效能与市场竞争力，持续巩固公司的行业领先地位，在行业周期调整中开新局、创新绩！



通威股份董事长、CEO刘舒琪作重要指示



通威太阳能2025年第一季度管理工作会合影留念



通威太阳能2025年第二季度管理工作会合影留念



通威太阳能2025年半年度管理工作会合影留念



通威太阳能2025年第四季度管理工作会合影留念

## 通威太阳能多措并举，精益管理助推提质增效

在企业高质量发展的进程中，提质增效既是精准锚定的攻坚目标，更是行之有效的破题密钥。一直以来，通威太阳能以“人”为核心，通过一系列覆盖数智赋能、安全文化、标杆评选及创新研讨的专项活动，系统性地强化组织能力建设。公司致力于将“开拓创新”的文化理念和“降本增效”的管理思维深植于全员日常，通过激发个体活力与团队智慧，持续锻造企业高质量发展的核心竞争优势，为应对市场挑战筑牢坚实根基。



通威太阳能完成管理制度合规监督检查  
 启动长效合规机制建设



通威太阳能顺利举办2025半年度  
 人效最优工厂经验分享与最佳实践评选活动



通威太阳能开展  
 人效月“阳光心态·正面挑战”心理健康辅导活动



通威太阳能开展  
 人效月精益管理专项培训



通威太阳能开展  
 人效月“阳光心态之‘笑’启新程”主题关爱活动

## 设备能源双驱动 降本增效创佳绩

2025年以来，通威太阳能设备管理委员会紧密围绕节能降耗与挖潜增效两大核心。通过对通威太阳能板块设备实施全生命周期管理，延长设备使用寿命，降低设备维护成本，提升生产效率。着重推进资产改造与资产利旧，建立产能提升模型、厂务电耗模型，并实现TPM线上数据流程化管理。截至2025年12月份，累计实现降本6.07亿元，有力推动了业务的可持续高质量发展。

能源管理中心于2025年保障全年电力稳定供应，推动碳排放管理标准化，加强能源管理体系建设，以实现板块节能低碳发展：2025年板块综合电耗同比下降22%，实施分时电费政策降低成本直接节约电费1556万元，板块碳排放强度同比下降超14%。



设备管理委员会月度会议

## 数智营销提效能 百GW销量稳冠军

2025年通威股份光伏商务部电池营销部全年电池销量突破100GW，累计销售额突破2550亿元；全年电池出口量再创新高，在印度、土耳其等重点区域实现市占率双第一，累计出口额突破250亿元；持续巩固电池出货量第一地位。

通威股份光伏商务部电池营销部持续深化价值营销导向，2025年通过举办土耳其首届技术交流会、合作伙伴进基地参观交流等活动，系统化呈现公司在智能制造、质量管理与全流程管控方面的综合实力，进一步强化客户对通威高效、稳定、可靠制造能力的认知。同时，围绕业务精细化与管理数字化转型，持续推动内部效能提升，通过搭建客户画像系统与数字化营销看板，实现营销过程可视化、运营管理精准化，为决策提供数据支撑。面向未来，通威股份光伏商务部电池营销部将坚持以客户为中心，深化全球布局，以技术创新为驱动、以价值营销为路径，携手全球合作伙伴共建高质量发展生态，为全球能源转型持续贡献“通威力量”。



通威股份光伏商务部电池营销部

## 强化标杆引领 激发基层活力

通威太阳能始终将班组建设作为企业管理的重要基石，坚持“班组强则企业强”的理念，通过常态化开展月度、季度、年度五型班组评选，不断激发基层团队的内生动力，打造高技能、高效率、高战力的生产队伍，为企业提质增效和可持续发展提供坚实保障。未来，通威太阳能将继续深化五型班组建设，强化标杆引领，丰富文化活动，全面激发基层活力，推动一线班组在“五型”建设中不断实现新突破、新超越，为公司高质量发展筑牢根基。

此外，通威太阳能还深化内训师工作，培养了一批懂文化、有技能、能培训的内训师队伍。通过课程推陈出新，匹配政企资源，联合内外渠道，发挥标杆企业主场营销价值，实现员工“名利双收”。自2018年起，通威太阳能开始打造内训师团队，截至目前，通威太阳能共有214名讲师。展望未来，通威太阳能将持续完善内训师培养、认证、激励与成长机制，让内训师队伍真正成为驱动组织智慧沉淀与人才发展的核心引擎，为公司的持续创新与高质量发展提供强有力的智力支持和人才保障。



通威太阳能成功开展2025年度最佳五型班组评选活动



通威太阳能成功举办2025年“知识守护者·成长同行”教师节主题活动



通威太阳能开展人行体系公文写作培训



通威太阳能开展AI培训

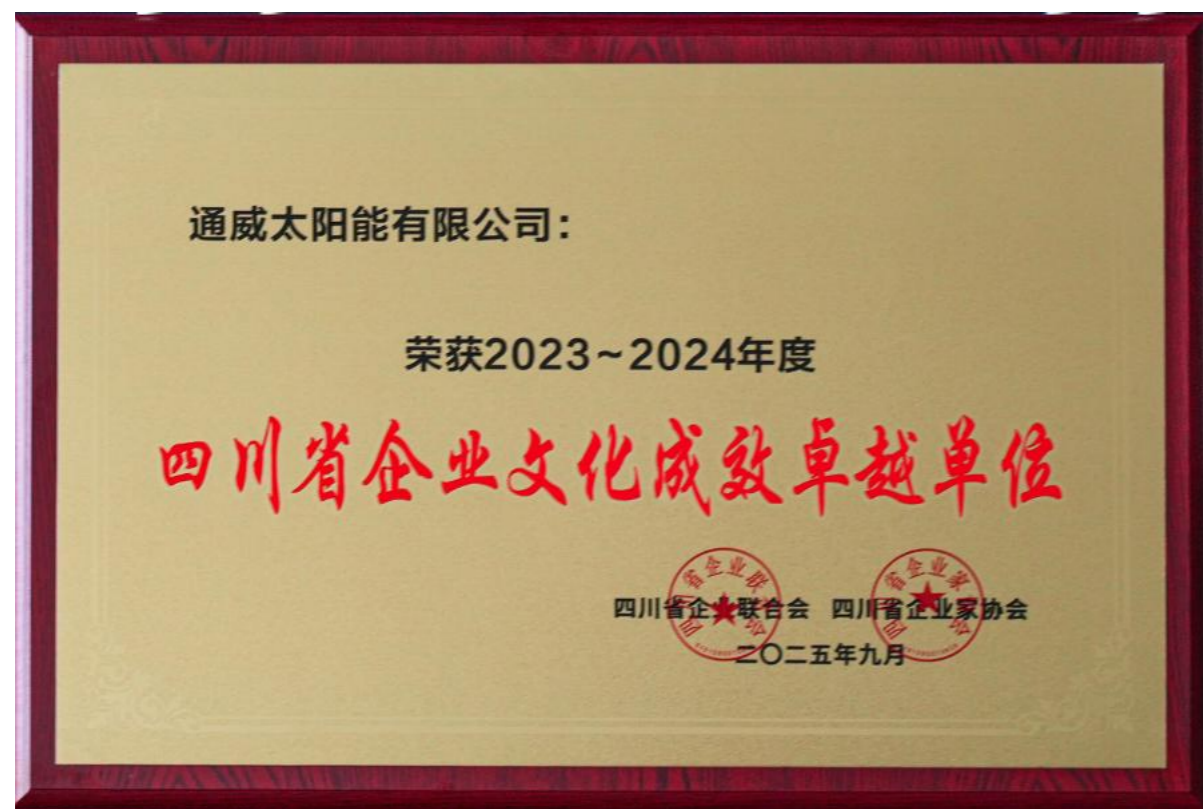


通威太阳能开展流程管理与优化专题培训

## 文化引领 砥砺前行

丰富企业文化活动，凝心聚力共促发展

优秀的企业文化是现代企业的立身根本。经得起历史和时间检验的企业文化，一定是企业永续经营、稳健发展的宝贵战略资源，是带不走、学不走、拿不去的核心资产。在通威文化的引领下，全体通威人将以等不起的紧迫感、慢不得的危机感、坐不住的责任感，撸起袖子加油干，在新征程中展现新气象、实现新作为、创造新辉煌。为深入贯彻落实集团2025年“蛇行千里 行稳致远”文化主题，通威太阳能全面启动2025年企业文化建设工作，开启企业文化建设新篇章，并荣获2023-2024年度四川省企业文化成效卓越单位奖项。



四川省企业文化成效卓越单位

## 再续荣光 蝉联通威集团企业文化诗歌朗诵会冠军

2025年9月19日，以“蛇行千里 行稳致远”为主题的2025通威集团43年庆暨企业文化诗歌朗诵会在通威国际中心盛大举行。来自通威集团管理总部、通威股份管理总部，以及各板块、各分子公司的10支代表队齐聚一堂，以诗歌为媒，共抒通威情怀。

朗诵会现场，通威太阳能代表队带来《向灯塔》精彩朗诵表演，通威太阳能员工也纷纷到现场加油助阵。在舞台上，通威太阳能代表队的三位队员用精彩的演绎、澎湃的激情与坚定的信念，将诗歌中的情感展现得淋漓尽致。他们用声音点亮舞台，每一个字、每一句话都仿佛带着力量，让“灯塔工厂”的精神力量再次被全场见证与喝彩。台下，通威太阳能员工方阵掌声雷动、热情回应，与舞台上的演绎同频共振，将现场气氛推向高潮。最终，通威太阳能代表队凭借出色表演，再度斩获朗诵比赛冠军。



刘汉元主席为通威太阳能团队颁奖



通威太阳能代表队合影留念

这并非通威太阳能代表队首次在集团企业文化诗歌朗诵会上夺冠。此前，他们就已凭借出色表现获得过冠军，此次再度折桂，通并非一蹴而就，而是源于各基地历时两个多月、自上而下精心组织与全力投入的成果。为备战集团朗诵会，早在两个月前，公司内部便启动了朗诵选手的选拔工作，通过初赛、复赛层层筛选，来自各公司的十余名选手踊跃报名、同台竞技。最终，邹涵予、岳晴雨、李洋三位选手凭借扎实的朗诵功底和饱满的情感表达脱颖而出，组成代表队。

聚光灯下的荣耀时刻，源于无数个日夜的默默耕耘。三位队员来自不同基地、不同岗位，他们克服地域和本职工作的困难，全心投入朗诵培训。从发音吐字的精准度，到语气轻重的把握；从眼神手势的配合，到整体台风的设计，每一个细节都反复推敲、精益求精。更为不易的是，他们的原创诗歌稿件《向灯塔》也经历了“千锤百炼”。创作团队与选手们一起，字斟句酌，结合“灯塔工厂”的真实故事和自身感悟，对稿件三十余次修改与打磨，力求让每一句诗都饱含真情、充满力量。他们围坐在一起，逐字逐句地剖析《向灯塔》的创作背景和思想内涵，探讨如何用声音传递出从“攻坚克难”到“点亮未来”的层次感。正是这种对极致的追求、对团队的高度负责，以及将通威精神内化于心的信念，支撑他们完成了从“朗诵者”到“情感传递者”的蜕变，最终在舞台上完美绽放。

自集团“蛇行千里 行稳致远”系列企业文化活动启动以来，通威太阳能各公司积极响应，员工踊跃参赛，大家用真挚的感情讲述通威故事，以动人的朗诵展现通威人风采，充分彰显了公司职工团结进取、奋发有为的精神风貌和强大的凝聚力。



通威太阳能代表队朗诵《向灯塔》



台上激情朗诵，台下加油鼓劲

# 通威太阳能代表队诗歌朗诵作品

## 《向灯塔》

海天微暗，海域无垠  
远方，一座孤独灯塔的微光  
在薄雾中颤亮  
那束光，不是黎明，是方向

然而，风云骤变——  
我们被推上高处，又被抛入深渊  
价格下跌  
质量与效率的挑战步步紧逼  
这片海域，比以往更加凶险

我要航行吗？  
巨浪、漩涡会将你撕碎  
狂风会把你狠狠击穿在礁石之上

可随波逐流，只会被淹没  
要在全球竞争中突破重围  
就必须交出让世界认可的答卷  
我们要把那座最高的灯塔点亮

放眼全球，数千万制造企业  
入选“灯塔工厂”的只有201家  
这是一条近乎“十万里挑一”的  
上岸之路  
是真正的凤毛麟角、万中无一

要点亮那座灯塔  
必然会有巨浪、暗礁出来阻拦  
那13项苛刻至极的灯塔评审标准  
我们有6项差距甚远  
7项才刚刚起步

如此大规模的AI应用  
行业里毫无先例可循  
12个用例，同时开发  
17个人，要打通数十套系统  
贯穿几十条产线

我们要用90天干出一年的活  
这能实现吗

眉山S4车间  
服务器风扇呼啸，数据如暗潮奔涌

镀膜检测  
从复杂的人工作业转向AI接管——  
这成为我们最难的攻坚

24个工艺，600多项参数变量  
牵一发而动全身  
自动化、机台、MES系统、模型  
每一方都要紧密咬合  
“人工检测用了这么多年  
Ai如果能做到，早就有人做了”  
“我们会不会一开始就选错了方向？”  
“不断遇到问题  
不断向目标靠近——  
这就是我们的工作”

车间陷入寂静  
有人垂下眼眸，有人攥紧拳头  
那一刻，我们仿佛在暴雨中失了舵

“不！眉山基地  
就要敢于做技术革新的破局者！”  
“我们就要在眉山，拿下这座灯塔！”

“准确率85%了，如果机台稳定  
我们就有机会通过！”  
“不，还不够”  
“我们要的从来不是‘机会’  
是100%的胜算！”

数据重新接入，算法不断调优  
机台参数一遍遍归位——

每一次数据微乎其微的爬升  
又伴随着新的掌声与质疑——  
反复、反复、再反复

从抽检测到智能全检  
从经验到数据驱动  
Ai的接管，正在成为现实

90天，16种模型  
1200余次测试迭代  
把119个突破点  
凝炼成12个“灯塔用例”  
这，是我们交给评审组的答卷

9月16日  
在通威即将迎来43岁生日之际  
我们终于等来了那封来自  
世界经济论坛的信件：  
通威，成功入选全球“灯塔工厂”！

“我们通过了！”  
这一声呼喊，从会议室涌向产线  
从车间奔向厂区  
有人笑了，有人欢呼……  
有人紧紧相拥，有人红了眼眶……

60%的预算，30%的时间  
我们创造了百分之百的奇迹  
这座眉山点亮的灯塔  
让通威，站在了世界制造之巅  
让中国，铭刻进世界制造的长卷

海上，浪涛依旧翻涌  
风声、雨声、雷声，层层叠叠……  
你要航行吗？

要，灯塔领航  
通威人无惧风暴  
那雷鸣闪电，是在为我们呐喊  
那惊涛巨浪，就是托举我们的臂膀

灯塔领航  
我们建起零碳工厂  
让每一度电都闪耀可持续的光芒  
我们打造通威光伏科技馆  
让世界看见光伏的过去与未来  
看见“光伏改变世界”的决心与力量

无论浪潮如何起伏——  
我们用心、用智慧、用只争朝夕的精神  
迎接每一个挑战、突破每一个极限  
用持之以恒的决心，迈向更高的目标

蛇行千里，行稳致远！  
行业领跑，再创辉煌！

## 行稳致远 企业文化主题演讲比赛以声传情



2025 通威太阳能“蛇行千里 行稳致远”企业文化主题演讲比赛现场

2025年12月16日，“蛇行千里 行稳致远”2025通威集团企业文化主题演讲比赛暨颁奖盛典在通威国际中心隆重举行。盛典现场，15支员工代表队作精彩主题演讲。期间，还特别颁发了主题征文、主题演讲比赛各类奖项，并举行了2025通威集团“企业文化建设示范基地”授牌仪式。

经过激烈角逐，通威太阳能邹涵予、李洋荣获三等奖。他们不仅获得了荣誉证书和奖品，更赢得了在场观众的阵阵掌声和高度认可。他们的精彩演讲，不仅是对通威企业文化的生动诠释，更是对通威人拼搏奋进精神的传承和弘扬。此次演讲比赛不仅是一场语言的盛宴，更是一次精神的洗礼。它让全体通威人更加深刻地理解了企业文化的内涵和价值，进一步增强了团队凝聚力和向心力。

邹涵予站在聚光灯下，握着话筒的手微微出汗，眼前是集团领导和同事们熟悉的面孔。他没有想到，从两周前接到参赛通知开始，这段看似平常的经历，竟如此深刻地重塑了他对“成功”的理解。

那个收到通知的午后，他的第一反应是犹豫——日常工作已排满，演讲又需全心投入。更何况此前已获一等奖，若此番表现不佳该如何面对？然而，心底另一个声音清晰响起：“不妨再挑战一次自己。”最终，他接下了这个“计划外”的任务。

接下来的一周，他的时间被切割成工作与备赛的循环。疲倦是真实的，但另一种饱满感也在心底悄然生长——那些看似单调的练习、反复的打磨，实则是与自我深度对话的过程，让他对讲述的内容、乃至对工作的理解都变得更为透彻。更令他触动的是团队的支持。同事们的反馈直接而宝贵：这里语速可放缓，那里手势应更有力。这些来自集体的声音，让他的讲稿与表现不断完善，终版比最初提升了不少层次。

站上演讲台前，紧张依然清晰可辨。可当他真正开口，一切悄然变化——他不再只是参赛者，而成为了一名讲述者，从容地传递内容与情感。那些反复打磨的日夜，在这一刻沉淀为镇定与自信。听到自己获得三等奖时，瞬间的遗憾的确掠过心头。但他很快意识到，真正的收获早已在过程之中完整获得。如今回望，那张证书更像一个符号。真正的馈赠是无形的：他在协作中看见同事不常显露的温暖与支持，在反复练习中磨

炼出更沉静的心性，更在这一次的“再出发”中明白——真正的奖励，从来不在结局，而在全力以赴的每一个此刻。终点，亦成为他职业与人生旅途中的又一新起点。

从接到比赛通知的那一刻起，李洋就感受到一种不同以往的压力。时间紧、任务重，稿子在反复修改中不断打磨。尤其让她意识到挑战的是，这一次，舞台不再有同伴并肩——聚光灯下只有自己，每个字句的重量都真实得足以令人屏息。

那些日子里，稿子几乎占据了她的全部注意力。上下班的路上她边走边默念，睡前闭着眼睛也要完整过两遍。镜子前一次次调整语气与姿态，从晨起到睡前，生活仿佛只剩下这一件事。比赛前那个周末，她与几位同样备战的小伙伴一起练习至深夜，第二天又带着浮肿的眼睛继续投入。压力在赛前达到顶点——比赛当天清晨，她甚至从哽咽的梦境中醒来。真正站上台的那一刻，紧张变成了具象的空白。开口的瞬间大脑忽然停滞，可话语却像有了自己的生命般先一步涌出。她凭着本能临场补了两句，思绪才逐渐接续上来。直到最后一句“谢谢大家”落地，那份紧绷许久的重量终于缓缓卸下。回望这段经历，李洋清楚地知道结果并非全部。比奖项更珍贵的，是这些笨拙却真实的日夜——它们让她看见自己的韧性，也让她确信：走过的每一步，都算数。

他们作为获奖代表，展现了通威太阳能全体员工共同的精神风貌与奋斗姿态。未来，通威太阳能将持续以企业文化为引领，推动管理体系与运营效能的双重提升，在实现自身高质量发展的同时，积极履行绿色使命，为“双碳”目标贡献坚实的企业力量，携手共创通威太阳能更具竞争力、更可持续的未来新篇章。



主题演讲比赛颁奖现场



台下啦啦队热烈助阵



李洋《手心的答案》演讲



邹涵予《比时差快一步》演讲

## 奋斗诠释青春 拼搏成就梦想 职工运动会上赛出风采

一年一度的职工运动会是通威的体育盛事，是通威人竞技比拼、展示风采、促进交流的舞台。它不仅是一场企业文化的璀璨绽放，更是对身体素质、竞技才能、组织战斗力的一次考验，也是进一步增强集体荣誉感、职工幸福感的一次文化盛会。

2025年5月16日，以“追光逐梦 超越极限 凝心聚力 行稳致远”为主题的通威集团第二届（春季）职工运动会在四川体育职业学院隆重举行。作为集团年度企业文化活动之一，通威太阳能代表队由76名运动员和22名工作人员组成，在田径、羽毛球、乒乓球、篮球等六大项目中奋勇争先。赛场上，运动员们以“火力全开”的姿态斩获5金7银5铜，奖牌总数达17枚，位列集团奖牌榜第二位，展现了团队卓越的竞技水平和协作精神。闭幕式当天，集团领导现场为获奖团队颁发奖项，将赛事氛围推向高潮。



拼尽全力，绝不放弃



通威太阳能高管团队与参赛运动健儿合影留念



通威太阳能参赛代表队精神饱满入场



参赛队员斗志昂扬



啦啦啦啦队激情助阵



通威太阳能代表队载誉而归

2025年9月25日，以“追光逐梦 超越极限”为主题的2025通威集团第二届（秋季）职工运动会·环兴隆湖竞速跑在成都兴隆湖湿地公园隆重举行。由76名运动员、14名工作人员组成的通威太阳能代表队齐整亮相，他们以昂扬的斗志和坚定的脚步，奔赴追光之路。通威太阳能的运动员们在本次运动会中展现了顽强拼搏、勇攀高峰的精神面貌，用汗水和努力诠释着奋进的力量。



通威太阳能代表队合影留念



朝气蓬勃的通威人



热情洋溢打卡留念



通合公司电池二厂生产部张悦（右二）荣获女子组季军



眉山公司电池质量部王闯荣获男子组第5名



成都公司电池计划部房依荣获女子组第6名

# 凝光聚力

FOCUSING LIGHT TO CONCENTRATE STRENGTH

追光而行，步履铿锵；聚光成炬，照亮远方。

十二载砥砺前行、春华秋实，从行业新锐成长为全球光伏标杆，更斩获全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”殊荣，这既是技术引领、硬核突围的跨越之路，更是全体通威太阳能人聚力同行、行稳致远的奋斗征程。在通威太阳能的逐梦版图上，总有这样一群追光者：他们以个人之微光，书写奋斗华章，在技术攻坚的前沿、生产运维的一线、管理赋能的阵地，用坚守与突破点亮年度星光人物的熠熠光彩；他们以团队之合力，凝聚攻坚伟力，在协同作战的征程中并肩前行，以卓越的执行力与创造力，铸就年度卓越聚光团的硬核实力。

**PV** CHANGES  
THE WORLD  
光伏改变世界

07

# 榜样为炬 励志笃行

## 2025通威太阳能优秀代表采访录

在通威太阳能2025年蓬勃发展的壮阔画卷中，每一位奋斗者都是最亮丽的笔触。从运筹帷幄的管理者到精益求精的岗位能手，从勇于创新的技术尖兵到默默守护的安全卫士，无数个昼夜不息的背影，共同铸就了公司跨越式发展的坚实基础。让我们聚焦这份凝聚着汗水与智慧的荣誉榜单，通过几位杰出代表的奋斗故事，见证那些在技术创新最前沿、生产攻坚第一线、管理优化深水区绽放的微光如何汇聚成照亮行业前路的璀璨星河。他们的名字，是通威精神最生动的注脚；他们的足迹，勾勒出公司迈向全球领先的奋进轨迹。正是这些来自不同岗位、不同领域的奋斗者，以坚定的信念、务实的行动和不懈的追求，在各自的岗位上发光发热，为通威太阳能的高质量发展注入源源不断的动力。他们用责任诠释担当，用创新驱动突破，用坚守守护成果，让每一项成绩都闪耀着奋斗的光芒。未来，在通威“为了生活更美好”的使命引领下，更多奋斗者将继续并肩前行，以更加昂扬的姿态书写新的辉煌篇章。

Q1: 面对变化，2025年个人与团队的业绩亮点是什么？  
 2025年我司全年电池片销量超100GW，稳居全球电池片出货与出口双第一。

Q2: 2025年，你认为公司在哪些方面的工作对你产生了深刻影响？  
 今年公司开展了多场反不正当竞争法、反商业贿赂等专项合规培训，强化我们的法律红线意识，筑牢底线，提升风险防控力。

Q3: 对2026年公司发展的期待是什么？  
 期待公司硅料/电池片/组件市占率稳步提升，营收与毛利率回归常态，增强抗周期能力。



卿丁莹

Q1: 面对变化，2025年个人与团队的业绩亮点是什么？  
 今年根据计划稳步推进部门安全培训、检查、应急演练等工作，实现全年安全事故零发生、零违章操作、零职业病的三零目标。

Q2: 2025年，你认为公司在哪些方面的工作对你产生了深刻影响？  
 通过跨基地交叉安全互查机制获得了宝贵的交流学习机会，使自己对于现场安全管理能力和认识都有了更新的认识和突破。

Q3: 对2026年公司发展的期待是什么？  
 期待能持续完善智能监控系统、AI巡检等技术的应用，让安全工作更具科学性和精准性；也期待每一位通威人凝心聚力、奋勇争先，共同推动公司向“打造世界级光伏企业”的目标大步迈进。



胡黎

Q1: 面对变化，2025年个人与团队的业绩亮点是什么？  
 个人方面，在工作中积极落实工作部署，严格过程管控，规范操作与异常拦截，准确记录数据，守住质量防线；团队方面，始终以安全和降本增效为核心理念，同时也做到了安全0事故。

Q2: 2025年，你认为公司在哪些方面的工作对你产生了深刻影响？  
 首先是公司更加精细的管理制度优化，其次是公司对人才培养重视，最后是我对公司企业文化与价值观的认同。

Q3: 对2026年公司发展的期待是什么？  
 希望能持续推动技术创新与产线智能化，提升效率与质量精度。进一步完善人才发展体系，拓宽员工成长通道。



罗顺

Q1: 面对变化，2025年个人与团队的业绩亮点是什么？  
 2025年，我们团队通过多项工艺改进成功提升效率、降低不良率，并实现了关键物料单耗的显著下降，为车间提质增效作出了积极贡献。

Q2: 2025年，你认为公司在哪些方面的工作对你产生了深刻影响？  
 公司推行的“跨基地交叉安全互查机制”，通过跨基地交流学习，不仅让我在安全管理上有了更系统的认识，也拓宽了工艺优化的思路，提升了综合管理能力。

Q3: 对2026年公司发展的期待是什么？  
 期待公司进一步推动智能化、数字化技术在安全与生产中的应用，如智能监控、AI巡检等，让管理更精准、更高效。



郭春雷

## 竞逐星光 共启新程

2025通威太阳能优秀团队及员工风采展示



「追逐光」 「成为光」 「散发光」

岁序更替，华章日新。在2025年高质量发展的征程中，通威太阳能全体员工踔厉奋发、笃行实干，于技术突破、生产提质、管理增效等各条战线捷报频传，涌现出一大批担当有为、业绩突出的先进典型。为表彰先进、树立标杆，充分激发全员干事创业热情，2025年末，通威太阳能举行了年度优秀员工及优秀团队评选活动，表彰和鼓励为公司成长、发展、进步作出重要贡献的优秀员工及团队。

通威太阳能  
2025年度优秀团队风采展示



争创先优标杆公司-成都公司



质量品牌标杆公司-眉山公司



质量品牌标杆公司-通合切片



最佳业务支持部门-通威太阳能-信息部



最佳业务支持部门-通威股份-光伏商务部电池营销部



最佳业务支持部门-通合电池-财务部



最佳业务支持部门-成都公司-财务部



最佳业务支持部门-彭山公司-财务部



最佳业务支持部门-眉山公司-人力资源部



最佳业务支持部门-中威&通合切片-财务部



卓越人效标杆部门-成都公司-电池七厂



卓越人效标杆部门-彭山公司-电池二厂



卓越人效标杆部门-眉山公司-电池质量部



卓越人效标杆部门-通合切片-切片质量部



卓越人效标杆部门-通合电池-电池质量部



最佳成本贡献部门-通威股份-光伏商务部策略采购二部



最佳成本贡献部门-成都公司-电池九厂



最佳成本贡献部门-眉山公司-电池二厂



最佳成本贡献部门-通合电池-电池一厂



最佳成本贡献部门-中威公司-切片一厂



最佳成本贡献部门-彭山公司-电池一厂



企业文化践行模范部门-通威太阳能-平台质量部



企业文化践行模范部门-成都公司-人力资源部



企业文化践行模范部门-彭山公司-人力资源部



企业文化践行模范部门-眉山公司-行政部



企业文化践行模范部门-中威&通合切片-人力资源部



企业文化践行模范部门-通合电池-电池计划部



年度最佳五型班组-成都公司-电池九厂生产部丝网A组



年度最佳五型班组-彭山公司-电池一厂生产部丝网B班



安全生产先进部门-通合电池-厂务部



安全生产先进部门-成都公司-厂务部



安全生产先进部门-彭山公司-电池质量部



安全生产先进部门-眉山公司-电池四厂设备部



安全生产先进部门-中威公司-切片质量部

通威太阳能  
 2025年度优秀员工风采展示

PV CHANGES THE WORLD  
 光伏改变世界



优秀管理者 陈阳  
 眉山-电池二厂设备部



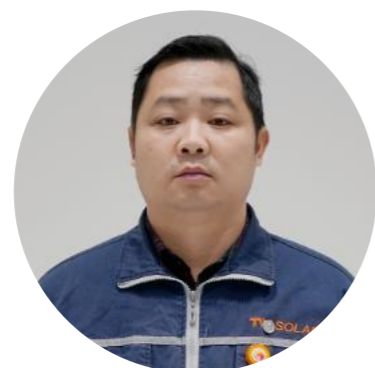
优秀管理者 冷德成  
 眉山-电池一厂工艺部



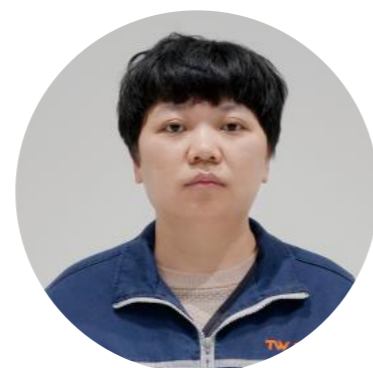
优秀管理者 周鑫  
 眉山-制程整合部



优秀管理者 杨海霞  
 成都-财务部



优秀管理者 黄勤  
 成都-电池九厂设备部



优秀管理者 邓丽君  
 成都-电池九厂生产部



优秀管理者 高翔  
 眉山-质量部



优秀管理者 汪伟  
 通合电池-TPE设备部



优秀管理者 刘冬  
 通合电池-电池二厂工艺部



优秀管理者 戴睿哲  
 成都-电池制程整合部



优秀管理者 郑奥雪  
 成都-行政部



优秀管理者 苏中阳  
 金堂-设备管理委员会



优秀管理者 王艳  
 通合电池-电池一厂生产部



优秀管理者 余华军  
 通合电池-电池质量部



优秀管理者 孙信明  
 通合切片-切片一厂工艺部



优秀管理者 李杨  
 彭山-电池二厂生产部



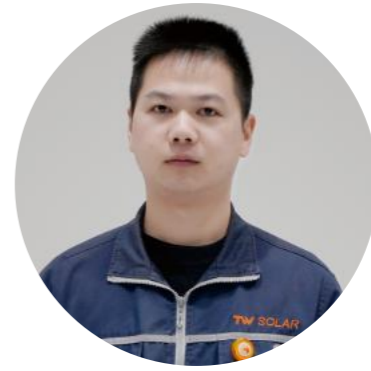
优秀管理者 李纳  
 彭山-电池计划部



优秀管理者 王晓鹏  
 彭山-电池一厂生产部



岗位能手 欧磊  
 成都-电池九厂设备部



岗位能手 段旭康  
 成都-电池七厂工艺部



岗位能手 母益山  
 成都-电池七厂工艺部



优秀管理者 祝勇  
 中威-厂务部



优秀管理者 张永坦  
 中威-切片一厂生产部



岗位能手 胡明  
 成都-安全环境部



岗位能手 蒲文新  
 成都-电池七厂设备部



岗位能手 王洪刚  
 成都-电池质量部



岗位能手 李鑫一  
 成都-工程管理部



岗位能手 高杰明  
 成都-厂务部



岗位能手 陈龙  
 成都-电池九厂工艺部



岗位能手 陈晓  
 成都-电池九厂工艺部



岗位能手 陈伟  
 成都-平台制程整合部



岗位能手 王路霞  
 成都-平台质量部



岗位能手 白清华  
 成都-信息部



岗位能手 王友前  
 成都-信息部



岗位能手 李冬琴  
 眉山-安全环境部



岗位能手 吴简  
 眉山-厂务部



岗位能手 罗进  
 眉山-质量部



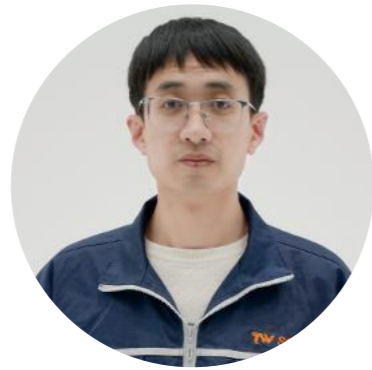
岗位能手 廖伟  
 通合电池-安全环境部



岗位能手 杨建  
 通合电池-厂务部



岗位能手 岳灏  
 眉山-电池二厂工艺部



岗位能手 张先杰  
 眉山-电池二厂设备部



岗位能手 王海全  
 眉山-电池四厂工艺部



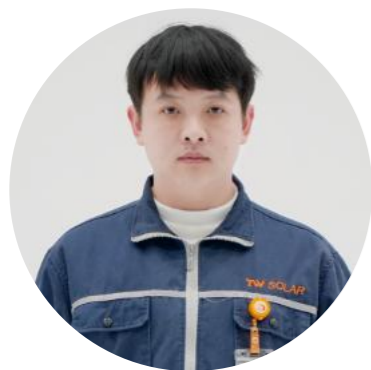
岗位能手 安华兵  
 通合电池-电池二厂设备部



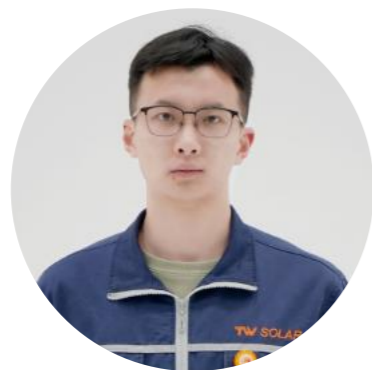
岗位能手 安杰  
 通合电池-电池二厂设备部



岗位能手 尹玉祥  
 通合电池-电池一厂工艺部



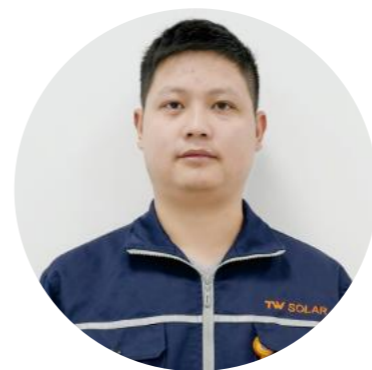
岗位能手 谢恩杰  
 眉山-电池一厂工艺部



岗位能手 汪泊潇  
 眉山-电池一厂设备部



岗位能手 付国强  
 眉山-制程整合部



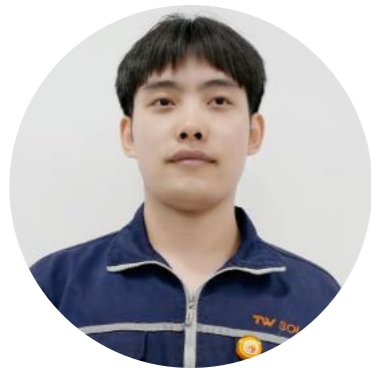
岗位能手 邱家路  
 通合电池-电池一厂设备部



岗位能手 赵鹏  
 通合电池-电池制程整合部



岗位能手 余书艳  
 通合电池-电池质量部



岗位能手 龚青富  
 通合切片-切片一厂设备部



岗位能手 张碧西  
 通合切片-切片质量部



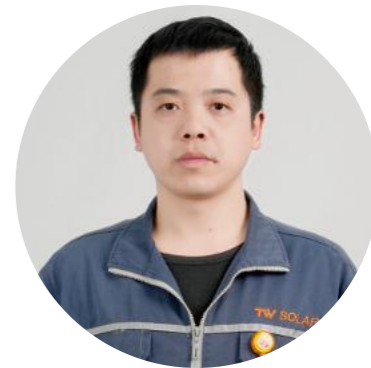
岗位能手 胡孟煊  
 彭山-安全环境部



岗位能手 夏伟  
 彭山-电池一厂工艺部



岗位能手 曾万杰  
 彭山-电池一厂设备部



岗位能手 黄于虎  
 彭山-电池一厂设备部



岗位能手 高峰  
 彭山-厂务部



岗位能手 陈阳  
 彭山-电池二厂工艺部



岗位能手 杨世宇  
 彭山-电池二厂工艺部



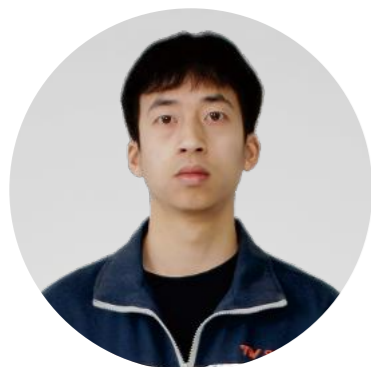
岗位能手 罗敏  
 彭山-电池制程整合部



岗位能手 王鹏  
 彭山-电池质量部



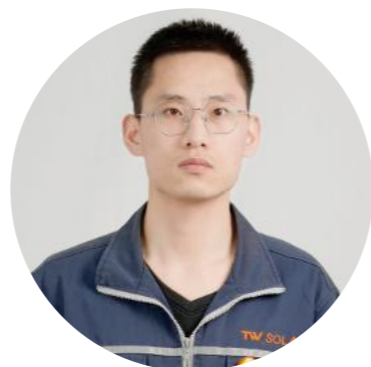
岗位能手 闫辉  
 中威-安全环境部



岗位能手 张吉路  
 彭山-电池二厂设备部



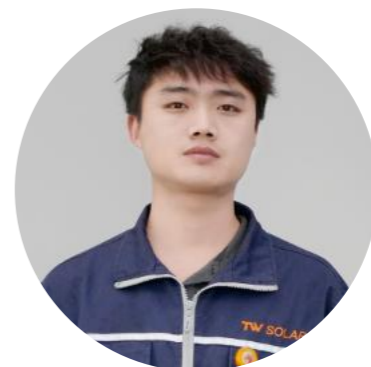
岗位能手 周思明  
 彭山-电池二厂设备部



岗位能手 郭春雷  
 彭山-电池一厂工艺部



岗位能手 李雪梅  
 中威-切片一厂工艺部



岗位能手 杨明星  
 中威-切片一厂设备部



岗位能手 申磊  
 中威-切片质量部



岗位标兵 欧杰  
 成都-电池九厂设备部



岗位标兵 敖国栋  
 成都-电池九厂生产部



岗位标兵 陈锐  
 成都-电池九厂生产部



岗位标兵 胡凯  
 眉山-电池四厂生产部



岗位标兵 黎会  
 眉山-电池一厂生产部



岗位标兵 刘健  
 眉山-电池一厂生产部



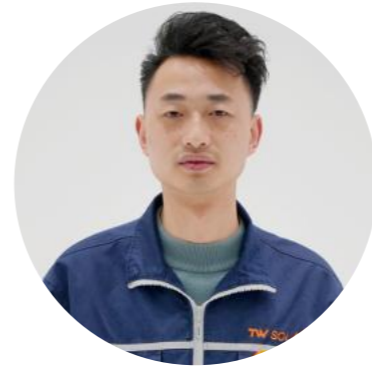
岗位标兵 刘铁  
 成都-电池七厂生产部



岗位标兵 秦开军  
 成都-电池七厂生产部



岗位标兵 艾传富  
 眉山-电池二厂生产部



岗位标兵 黄杰  
 眉山-计划部



岗位标兵 狄盼盼  
 眉山-质量部



岗位标兵 张欢  
 通合电池-TPE生产部



岗位标兵 罗中杰  
 眉山-电池二厂生产部



岗位标兵 陈澳辉  
 眉山-电池四厂设备部



岗位标兵 邓兴兴  
 眉山-电池四厂生产部



岗位标兵 贺承意  
 通合电池-电池二厂生产部



岗位标兵 廖先波  
 通合电池-电池二厂生产部



岗位标兵 黄松  
 通合电池-电池计划部



岗位标兵 唐晓峰  
 通合电池-电池一厂设备部



岗位标兵 柯焱  
 通合电池-电池一厂生产部



岗位标兵 龚向  
 通合切片-切片计划部



岗位标兵 陈刚  
 中威-切片一厂生产部



岗位标兵 邓燕苹  
 中威-切片一厂生产部



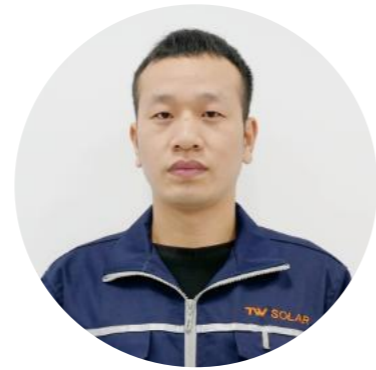
岗位标兵 朱晓芳  
 中威-切片质量部



岗位标兵 刘春红  
 通合切片-切片一厂生产部



岗位标兵 罗顺  
 通合切片-切片一厂生产部



岗位标兵 张长成  
 通合切片-切片一厂生产部



岗位之星 蒋宗  
 成都-电池计划部



岗位之星 冯静  
 成都-光伏学习中心



岗位之星 陈松林  
 成都-平台计划部



岗位标兵 杨桂英  
 通合切片-切片质量部



岗位标兵 景梦瑶  
 彭山-电池二厂生产部



岗位标兵 代东  
 彭山-电池一厂生产部



岗位之星 黄先童  
 成都-人力资源部



岗位之星 夏丰山  
 成都-战略发展部



岗位之星 张元秋  
 成都-招标部



岗位之星 黄爱萍  
眉山-财务部



岗位之星 李思羽  
眉山-人力资源部



岗位之星 马海霞  
眉山-行政部



岗位之星 程星源  
中威-切片计划部



安全标兵 张巧  
成都-电池七厂设备部



安全标兵 陈正文  
眉山-电池一厂设备部



岗位之星 王婷婷  
通合电池-财务部



岗位之星 唐子豪  
通合电池-行政部



岗位之星 欧斌  
通合切片-财务部



宣传之星 黄梦佳  
眉山-行政部



宣传之星 吴川  
中威-行政部



未来之星 陈栋梁  
中威-切片一厂设备



岗位之星 何明君  
彭山-财务部



岗位之星 刘涛  
彭山-人力资源部



岗位之星 何秀  
彭山-行政部

PV CHANGES THE WORLD  
 光伏改变世界

# 2025 追光团队

微光成炬，众志成城。十余年来，通威太阳能始终以“提效益、强管理、抓创新、赋成长”为核心，凝聚“比学赶帮超”的奋进合力。通威太阳能的追光者们是技术创新的先锋、精益求精的标杆、协作共进的典范，他们以智慧与汗水，在平凡岗位书写不凡。他们互学互鉴、推广成果，形成“学先进、争先进、超先进”的良性循环，让企业文化持续升华，为光伏行业高质量发展注入不竭的动力。

## 微光成炬 众志成城



# 2025 追光人物



**曹松**  
金堂公司电池三厂工艺部  
资深工程师

### 《攻坚克难创实效》

在金堂公司，有这样一位资深工程师，他用汗水和智慧书写着技术人的担当。从二期开厂到技改、量产攻坚，电池三厂工艺部资深工程师曹松始终站在产线最前沿，和团队一起解决了一个又一个“卡脖子”难题。刘汉元主席说，“练好内功，提升企业自身的竞争力，对于民营企业高质量发展具有重要意义。”曹松带领团队在效率提升、良率优化、技术革新、质量安全中摸爬滚打，用数据说话，用成果证明，是通威人奋斗的缩影。



**陈正文**  
眉山公司一厂设备部  
安全员

### 《“巴”而上启征程》

设备部安全员陈正文，用她的细致与执着，为车间的安全筑起了一道隐形的防线。她的事迹，是无数基层安全员的缩影，也是通威企业文化的真实写照。在她的努力下，部门员工的“知学云”应知应会考试参加率达到100%，月度抽查率也达到100%。不仅如此，她还组织部门16人考取低压电工操作证，43人参加眉山市红十字会应急救援员培训并考取相关证书。她的细致与严谨，让安全培训不再是形式，而是员工一种实实在在的能力提升。



**任俊**  
成都公司厂务部  
气化工师

### 《微光聚炬 初心守岗》

作为通威太阳能成都公司厂务部气化工师，任俊自2021年入职以来，扎根五期尾气系统运维岗位，以专业深耕技术革新，主导多项TQM项目节约成本超1600万元；以责任筑牢安全防线，组织60余次安全培训、排查整改200余条建设缺失；以担当破解难题，勇挑尾排高耗电等重任，紧急处置系统故障保障生产。他用坚守与付出，守护企业生产“生命线”，诠释了岗位担当的深刻内涵。



**严程**  
成都公司电池七厂工艺部  
资深工程师

### 《一线淬炼抗凛冬》

从一名普通技术员成长为清洗工序的核心骨干，成都公司电池七厂工艺部工艺清洗资深工程师严程，他始终聚焦清洗工序的稳定生产、降本增效与良率提升，用自主研发的RCA2.0工艺打破行业瓶颈，为行业寒冬中公司稳健发展注入持续前行的动力。入职以来，他从一名清洗技术员起步，从学习识别药液配比、监控槽体温度，到掌握设备运行原理、排查生产异常，他把车间当成课堂，把每一次生产波动都视为学习机会。一步步走到今天，每一步都踏在技术与实践的交叉点上。



**张先杰**  
眉山公司电池二厂设备部  
资深工程师

### 《微光映机台 匠心暖产线》

在眉山公司电池二厂，有一位设备工程师，用11台湿氧改造缩短工艺时间、用BSG滚轮改造降低能耗，用RCA风机改造削减电耗，在光伏寒冬里凿出一条增效之路。从蹲守机台排查裂纹，到深夜攻坚优化程序；从直面质疑推进改造，到春节坚守完成调试，张先杰把初心融入每一次设备检修、每一轮工艺优化。他以耐心破解技术难题，用坚守筑牢增效防线。他的故事，是通威人在成本与效率的博弈中，用专业与坚守书写的答卷。



**鞠明忠**  
中威公司切片一厂生产部  
操作工

### 《砥砺前行显本色》

在中威公司切片一厂，有着这样一位明星员工。鞠明忠，他从一名普通的生产部主操学员起步，凭借不懈努力与拼搏，在主操操作工这一岗位上发光发热。他用娴熟的技艺、敬业的态度和务实自律的作风，久久为功，在车间谱写了一曲动人的奋斗之歌，激励着身边的每一位同事。他的故事，是平凡岗位上不平凡的坚守与奋进，是团队协作中温暖的力量汇聚，更是面对挑战时坚韧不拔的自我突破，而每一点优化、每一次创新，都成为公司破局路上闪耀的星火。



**李松良**  
通合公司切片一厂生产部  
操作员

### 《奋勇登攀开新局》

李松良作为一名生产清洗操作工，用技术与效率在平凡岗位发光发热，成为通威人奋斗精神的鲜活注脚。2022年，怀揣新能源事业憧憬，李松良加入通合新能源。面对全新的切片操作，他以“挑战让人兴奋”的劲头主动突破，成为首位1人开两台脱胶机的员工。通过钻研机器规律、优化操作手法，他将个人产能稳定在100刀/班以上，季度产能领先同班组第二名18刀。他秉持“多观察、多思考、多实践”的准则，不仅在效率上拔得头筹，更严守质量底线，将硅片崩边率降至0.37%，以实干诠释岗位担当，成为名副其实的岗位能手。



**杨明星**  
中威公司切片一厂设备部  
前道助理工程师

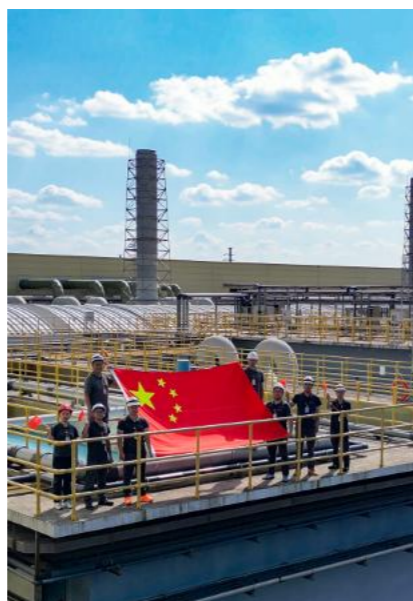
### 《方寸之间守护人》

入职中威公司切片一厂后，杨明星迅速投身工厂建设关键期，三个月内全程参与206台切片机及20条自动线安装调试。初阶阶段化身“救火队员”，日均处置12起故障并手把手带教新员工；满产冲刺时攻克机台双断难点。他深耕细节推进设备轴距、隔膜泵气节等改造降本增效，还编写《导轮更换SOP》《轴距改造SOP》《轴箱更换SOP》《电机更换SOP》等技术文档助力团队标准化作业。凭借专业与担当，他晋升助理工程师并获评“岗位标兵”，用实干书写成长答卷。

# 2025 光影纪

在通威太阳能12年的发展征程中，每一点进步与跨越，源自每一位通威人的坚守、智慧与拼搏。大家在各自岗位上默默耕耘，用行动诠释责任，用专业铸就品质，共同汇聚成企业持续前行的坚实力量。

2025年，我们以镜头记录下属于通威人的温暖叙事与成长轨迹。从技能比武中的专注精进，到团队建设中的欢声笑语，再到重要时刻的集体纪念——每一个瞬间都是值得被定格的画面，这一组组镜头更串联起一个关于“家”的温暖故事。这些画面不仅定格了2025年的璀璨瞬间，更彰显了通威人以光为向、聚力生长的精神内核，让企业文化在光影中具象化，让奋斗力量在定格中永续传递。



梦想在通威太阳能启航



盛世华诞 举国同庆



追光不止 奋斗不息



在细节中求证



我们在一起

## 乘风破浪 行稳致远

### 通威太阳能隆重举行12年司庆系列活动

2025年11月18日，通威太阳能喜迎12岁生日。十二载砥砺前行、春华秋实，从行业新锐成长为全球光伏标杆，更斩获全球光伏电池行业首个“灯塔工厂”殊荣，这既是技术引领、硬核突围的跨越之路，更是全体通威太阳能人聚力同行、行稳致远的奋斗征程。11月以来，公司通过开展第五届全球合作伙伴大会，发布《通威太阳能质量白皮书》，同时内部联动工会开展司庆美食节、员工趣味活动等，向每一位携手同行、深耕实干的奋斗者，致以最诚挚的敬意。

司庆当天，通威太阳能各公司处处洋溢喜庆氛围。全体员工欢聚一堂，共迎成长喜悦。美食节上，各地风味齐聚，员工畅享佳肴，笑语不断；趣味活动中，大家踊跃参与，掌声与欢呼此起彼伏。在温馨的切蛋糕仪式中，管理团队与员工代表共同切开象征团圆与祝福的生日蛋糕，分享喜悦，并齐声祝愿通威太阳能生日快乐。

十二载风雨兼程，通威太阳能已屹立于行业潮头。面对能源变革浪潮与日趋激烈的市场竞争，公司将以“灯塔工厂”入选与《通威太阳能质量白皮书》发布为新起点，持续加码技术创新，以“产品力”为牵引，不断优化工艺、强化品质体系、提升制造效能。同时，通威太阳能将坚持开放协作，携手产业链伙伴深化战略合作，促进资源共享与优势互补，共同构建高效协同、绿色低碳的产业生态，为全球能源转型持续贡献“中国智慧”与“中国方案”，努力成为能源革命征程中永不熄灭的“灯塔”。



司庆活动现场氛围满满



各公司管理团队与员工代表共享成长喜悦

## 关怀为舟 聚力远航

营造积极向上团队氛围，持续激发全体员工内生动力

企业文化重在践行，成于实效。2025年，通威太阳能通过一系列内涵丰富、形式多样的活动，从精神引领到实践落地，多维度诠释了通威太阳能深厚的文化底蕴与人文关怀，持续为企业高质量发展注入源源不断的澎湃动能。



通威股份羽毛球赛，合影留念



通威股份羽毛球赛，加油打气



唱响红歌，传播正能量



读书分享，奋发向上



福利派送，关怀不断



诗歌朗诵，以声会友



技能大赛，专注投入



技能大赛，比学赶超



妇女节，致敬“她”力量



活力空间，强身健体



增强体质，跃动健康



通威太阳能  
全体员工恭祝大家

新春快乐  
追光不止 山海可赴

2026

光伏改变世界  
PV Changes the World